



INNOVATIONS FOR SUCCESSFUL SOCIETIES

Rio de Janeiro မြို့တွင် အခွန်ကောက်ခံမှုကို ခေတ်နှင့်အညီ ပြုပြင်ပြောင်းလဲခဲ့ပုံ - ၂၀၀၉ ခုနှစ် မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ်အတွင်း Nota Carioca စနစ် ကို အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မှုများ

အနှစ်ချုပ်

Rio de Janeiro မြို့တွင် Eduardo Peas မြို့တော်ဝန် အဖြစ် စတင် တာဝန်ယူခဲ့သည့် ၂၀၀၉ ခုနှစ်တွင် စာရွက်စာတမ်းများ အသုံးပြုမှုကို အခြေပြုသည့် ရှင်းလင်းမှုမရှိသော မြို့တော်အခွန်ကောက်ခံသည့် စနစ်သည် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များအား အခက်ကြုံစေ၍ အခွန်ဝင်ငွေဆုံးရှုံးမှုနှင့်လည်း ကြုံတွေ့ခဲ့ပါသည်။ ဘရာဇီးနိုင်ငံ အခြားမြို့များတွင် အသုံးပြုသော အီလက်ထရောနစ်ပေးစာပေးသည့်သနစ်ကို မြို့တော်ဝန် Peas မှ ၎င်း၏မြို့တွင်လည်း ရှာဖွေသုံးပါမည်ဟု မြို့တော်၏ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးဌာနအား ကတိပြုခဲ့ပါသည်။ ဘရာဇီးနိုင်ငံ၏ ဖွဲ့စည်းပုံအခြေခံဥပဒေအား ပြန်လည်ဖြည့်စွက်မှုများ ပြုလုပ်ပါက ဖယ်ဒရယ်အစိုးရအားလုံးမှ အခွန်စနစ်ကို ပြုပြင်ပြောင်းလဲရမည် ဖြစ်ပါသည်။ Peas အဆိုပြုသည့် စနစ်သစ်၏ ကောင်းကျိုးမှာ အခွန်ဝင်ငွေတိုးမြှင့်ရန် လမ်းကြောင်းများ ရှိလာမည် ဖြစ်ပါသည်။ အခွန်ကောက်ခံမှုစနစ်သစ်ကို အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ရာ၌ ကြုံတွေ့ရသော အခက်အခဲများကို ဂျော့လွှားခွဲ၍ အခွန်ပေးဆောင်မှုကို ပေးဆောင်သူများက စောင့်ကြည့်ထိန်းသိမ်းသည့်စနစ် တစ်ရပ် ဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။ Nota Carioca ဟု အမည်ရသော စနစ်အသစ်သည် နိုင်ငံရေးနှင့် နည်းပညာပိုင်းဆိုင်ရာ ခေါင်းဆောင်မှု အားကောင်းခြင်း၊ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများရှိခြင်းနှင့် ကောင်းမွန်သော စနစ်ပုံစံဖြစ်ခြင်း တို့ကြောင့် အောင်မြင်ပါသည်။ ဤအစီရင်ခံစာတွင် တင်ပြထားသော လေ့လာဆန်းစစ်မှုသည် အခြားနိုင်ငံများ၏အစိုးရများအတွက် ပြည်ထောင်စုအဆင့် သို့မဟုတ် တိုင်းဒေသကြီး/ပြည်နယ်အဆင့်များတွင် အခွန်ကောက်ခံမှုစနစ်ခွဲခြား နှင့် ပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများကို ဆောင်ရွက်လျှင် လိုအပ်သော နည်းပညာ၊ ပါဝင်ဆောင်ရွက်သူများ၊ ဆက်သွယ်ရေး၊ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု တို့နှင့် စပ်လျဉ်း၍ သင်ခန်းစာများ ရရှိနိုင်ပါသည်။

ဤလေ့လာသုံးသပ်ချက်စာတမ်း မူကြမ်းကို Neil Fowler မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် မတ်လတွင် ဘရာဇီးနိုင်ငံ Rio de Janeiro မြို့တွင် လူတွေ့မေးမြန်းခြင်းများ ဆောင်ရွက်၍ ပြုစုရေးသားခဲ့ပါသည်။ လေ့လာသုံးသပ်မှုကို ISS နှင့် ကမ္ဘာ့ဘဏ်တို့မှ ပြင်ဆင်၍ ကမ္ဘာ့ဘဏ်၏ Science of Delivery တွင် ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဇူလိုင်လ၌ ထုတ်ပြန်ခဲ့ပါသည်။ ကမ္ဘာ့ဘဏ်၏ အကူအညီ ဖြင့် Myanmar Multi-Donor Trust Fund မှ ဂျာမနီ မြန်မာဘဏ်သို့ ပြန်ဆိုထားခြင်း ဖြစ်သည်။

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justiceတို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ဤ စာတမ်းပါ နမူနာဖြစ်ရပ်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန်ရန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

နိဒါန်း

၂၀၀၇ ခုနှစ်အစတွင် Rio de Janeiro ၏ အခွန် ကောက်ခံခြင်း ညှိနှိုင်းရေးမှူး အဖြစ် အမြင်ကျယ်သော Marcio Luiz Oliveira မှ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါ သည်။ မြို့တော်အခွန် မှတ်ပုံတင်ရုံးသို့ ၎င်းစတင် ရောက်ရှိချိန်တွင် ဝန်ထမ်း ၂၀ ဦး နှင့် အလုပ်သင် ဝန်ထမ်း ၄၀ ဦးတို့က ကုမ္ပဏီမှူးအား အခွန်အလက် မှား နောက်ဆုံးအခြေအနေနှင့် ညီစေရန် ဆက်သွယ် မေးမြန်းနေကြပြီး၊ စာရွက်စာတမ်းများနှင့် စာအိတ် ပေါင်း များစွာကို တွေ့ရှိခဲ့ပါသည်။

တစ်နှစ်အကြာ၊ ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် မြို့တော်ဝန်အဖြစ် ရွေးကောက်ခံမည့် Eduardo Paes မှ Rio de Janeiro မြို့ မဲဆွယ်စည်းရုံးစဉ် အခွန်ကောက်ခံမှု စီမံခန့်ခွဲခြင်းကို ပြုပြင်ပြောင်းလဲမှု၏ လုပ်ငန်းစဉ်များ ထဲမှ တစ်ခုအဖြစ် ထည့်သွင်းမည့်အကြောင်း ပြော ကြားခဲ့ပါသည်။ Nota Carioca ဟုအမည်ရသော ပြု ပြင်ပြောင်းလဲမှုလုပ်ငန်းစဉ်များ၌ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အခက်အခဲများ ဖြေရှင်းရန် နှင့် မြို့တော်၏ စီမံ ခန့်ခွဲရေးကို ထိရောက်စွာဆောင်ရွက်နိုင်ရန် လုပ်ငန်း စဉ်များ ရေးဆွဲထားပါသည်။¹ ယင်းသည် နိုင်ငံတော် အဆင့် အခွန်ဝင်ငွေဆိုင်ရာ မူဝါဒနှင့် စီမံခန့်ခွဲခြင်း အတွက်လည်း ပိုမိုကောင်းမွန်စေပါသည်။

Rio de Janeiro မြို့၏ အခွန်ဝင်ငွေဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲခြင်း အခက်အခဲများသည် ဘရာဇီး တစ်နိုင်ငံ လုံး၏ အခက်အခဲပင်ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၈ ခုနှစ် တစ်နှစ် အတွင်း၌ပင် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များမှ အခွန်ဆောင် ရာတွင် နာရီပေါင်း ၂၆၀၀ အသုံးပြုခဲ့ရသည် - အခြား နိုင်ငံများနှင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက ကြာချိန်မြင့်မားပါသည်။² အခွန်နှုန်းမြင့်မားခြင်းကြောင့် အခွန်ဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲ ခြင်းနှင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအတွက် အခက်အခဲ ဖြစ်စေပါသည်။ O Globo သတင်းစာ၏ စီးပွားရေး သတင်းများရေးသားသူက “စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်တွေ၊ အထူးသဖြင့် အသေးနှင့်အလတ်စား စီးပွားရေး လုပ် ငန်းရှင်တွေက အခွန်ရှောင်တာကို ရှောင်တယ်လို့ မမြင်ကြဘဲ တခါတလေကုန်ရင် သူတို့ လုပ်ငန်း ဆက် လက်ရှင်သန်ဖို့ ဖြစ်တယ်လို့ မြင်ကြတယ်”¹ “သူတို့က အခွန်တွေကို အကုန်မဆောင်ရဘူးလို့ ယုံကြည်ထား ကြပြီး သူတို့လုပ်ငန်းတွေက အလားအလာ ရှိတယ်

¹ Nota Carioca ကို စတင်တည်ထောင်ကြောင်း ဖော်ပြထားသော ဥပဒေထဲမှ မူရင်းဖော်ပြချက်များ။ https://notacarioca.rio.gov.br/files/leis/lei_5098_2009.pdf
² “Doing Business 2008,” International Bank for Reconstruction and Development/World Bank, 2007: 41.

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justiceတို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ကြို စာတမ်းပါ နှုတ်ပြန်ချက်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

လို့လည်း ယုံကြည်ကြတယ်” ဟု ပြောကြားပါသည်။

ထို့အပြင် ဘရာဇီးလူမျိုးတို့သည် ၎င်းတို့၏အစိုးရသည် အခွန်ဝင်ငွေများကို အကျိုးရှိစွာ အသုံးပြုသည်ဟု မယုံကြည်ကြပါ။ “ဘရာဇီးလူထုက အခွန်ဘဏ္ဍာ တွေ က နောက်ဆုံး မမြင်ရတဲ့ပုံးထဲ ရောက်သွားတယ် လို့ မြင်ကြတယ်” လို့ Beck က ဆိုပါသည်။ အစိုးရ အခွန် ဘဏ္ဍာဝင်ငွေနှင့် အသုံးစရိတ်အပေါ်တွင် ပြည်သူ လူထုမှ အယုံအကြည် ကင်းမဲ့ခြင်းကြောင့် အုပ်ချုပ်မှု ယန္တရားကောင်းမွန်စေရန်အတွက် နိုင်ငံသားများမှ ပါဝင်လိုစိတ်မရှိဘဲ လူမှုရေးလုပ်ငန်းများ ဆောင်ရွက်မှု များ ဆောင်ရွက်ရာတွင် အခက်အခဲဖြစ်စေပါသည်။

၂၀၀၃ ခုနှစ် တွင် ဖယ်ဒရယ်အစိုးရမှ ဖွဲ့စည်းပုံအခြေခံ ဥပဒေ ဖြည့်စွက်ချက် ၄၂ ကို အတည်ပြုခဲ့ပါသည်။ ယင်းဖြည့်စွက်ချက်တွင် ပြည်နယ်များ၌ အခွန်ဆိုင်ရာ အာဏာပိုင်များသည် အခွန်ကောက်ခံမှုစီမံခန့်ခွဲရေး၊ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ရေး တို့ကို ပိုမိုတိုးတက် ကောင်း မွန်အောင် ဆောင်ရွက်ရမည်ဟု ဖော်ပြထားပါသည်။ သို့သော် ဝါးနစ်အကြာ Paes မဲဆွယ်စည်းရုံးချိန် Rio de Janeiro မြို့ တိုးတက်မှုအနည်းငယ်သာ တွေ့ရှိ ရပါသည်။

အခက်အခဲများ

၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် Paes မှ ရွေးကောက်ပွဲအနိုင်ရပြီး မြို့တော်ဝန်အဖြစ် ၂၀၀၉ ခုနှစ် ဇန်နဝါရီလ၌ စတင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ Paes သည် Rio de Janeiro မြို့၏ စီးပွားရေး နှင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အခက်အခဲများကို ချက်ချင်းကိုင်တွယ်ဖြေရှင်းရန် စတင် ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၈၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၃ ခုနှစ်အတွင်း Rio de Janeiro မြို့၏စီးပွားရေးသည် နှစ်စဉ် ဖုမ်းမှု ၁.၁ ရာခိုင်နှုန်းဖြင့် စီးပွားရေးကုန်ပစ္စည်းခဲ့ပါသည်။³ ၂၀၀၃ ခုနှစ် မှ ၂၀၀၈ ခုနှစ်အတွင်း စီးပွားရေးတိုးတက်မှုနှုန်း အသင့်အတင့်ရှိခဲ့သော်လည်း ဆင်းရဲနွမ်းပါးမှု ကာလ ရှည်ကြာ မြင့်မားခြင်းကြောင့် ဂျားဂျော့များ များပြား ခြင်း၊ လမ်းပန်းဆက်သွယ်ရေး မပြည့်စုံခြင်း နှင့် ဆင်းရဲ နွမ်းပါးသူတို့အတွက် လုံခြုံမှုမရှိခြင်း တို့နှင့် ကြုံတွေ့ နေရပါသည်။ ထိုစဉ်က စည်ပင်သာယာအစိုးရသည် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို ဦးစားပေးခဲ့ပြီး ၂၀၀၉ ခုနှစ်တွင် ဂျီဒီပီ၏ ၃.၅% ရင်းနှီးမြုပ်နှံခဲ့ပါသည်။ သို့သော် ၈.၅ ဘီလီယံ ဘရာဇီးငွေ (အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၄.၉ ဘီလီယံ) အကြွေးတင်ခဲ့ပါသည်။ အတိုး

³ “Rio de Janeiro Improves Service Delivery and Reforms Its Fiscal and Public Sectors,” World Bank, 4 April 2014, <http://www.worldbank.org/en/results/2014/04/04/brazil-rio-janeiro-improves-service-delivery-r eforms-fiscal- public-sectors>.

ပေးရမှုသည် နှစ်စဉ်ဝင်ငွေ၏ ၉% ရှိခဲ့ပါသည်။

Rio de Janeiro မြို့ အခွန်ဝင်ငွေမြင့်တင်ရန် နည်းလမ်းများအတွက် အဟန့်အတားများ ရှိခဲ့ပါသည်။ အခွန်ဝင်ငွေမြင့်တင်ရန် အဓိကအားဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုအပေါ် ကုန်ရောင်းခွန်၊ မြေခွန် ဖယ်ဒရယ်အစိုးရ ထံမှ အခွန်ဝင်ငွေ နှင့် ပြည်နယ်မှကုန်ပစ္စည်းရောင်းချခွန် တို့အပေါ်တွင် မှီခိုနေရပါသည်။ Rio မြို့အတွက် လက်တွေ့ဆန်သော တစ်ခုတည်းသော နည်းလမ်းမှာ အခွန်ကောက်ခံမှု စီမံခန့်ခွဲရေးကို ကောင်းမွန်အောင် ဆောင်ရွက်ခြင်း၊ အခွန်နှုန်းထား အနည်းငယ်နှင့် အခွန်ဝင်ငွေများ ရစေရန် ဆောင်ရွက်ခြင်းတို့ ဖြစ်ပါသည်။

Rio မြို့၏ ဝန်ဆောင်မှုအပေါ် ကုန်ရောင်းခွန် ကောက်ခံရာတွင် စာရွက်စာတမ်းများဖြင့်သာ အခြေခံသော စနစ် ဖြစ်သောကြောင့် စည်ပင်သာယာရေးအစိုးရ၏ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်နေသော ဝန်ထမ်းများအတွက် အလုပ်ဝန်ပိုစေပါသည်။ ထို့အပြင် Oliveira မှ ယင်းစနစ်ကြောင့် လုပ်ငန်းရှင်များအတွက် အခွန်ဆောင်ရာတွင် အချိန်ကုန်စေသည်ဟု ပြောကြားခဲ့ပါသည်။ အခွန်ပေးဆောင်ရာတွင် လက်မှတ်နှင့် တံဆိပ်တုံးရရန်အတွက် မြို့တော်ခန်းမသို့သွားရာ၌ လမ်းပိတ်ခြင်း၊ ကုန်ဂျာစရိတ်များခြင်း၊ အချိန်ကုန်ခြင်း တို့ကြောင့် ထိရောက်မှုမရှိကြောင်း Rio မြို့စာရင်းကိုင်လုပ်ငန်း၏ ဥက္ကဋ္ဌဖြစ်သော Tavares မှ ပြောကြားခဲ့ပါသည်။ အခွန်ကောက်ခံမှုစီမံခန့်ခွဲခြင်းကို ပြုပြင်ပြောင်းလဲ၍ အကောင်အထည်ဖော်ရန် ခက်ခဲပါသည်။ နည်းလမ်းအသစ်၌ Informaiton Technology (IT) နည်းပညာနှင့် အစိုးရကဏ္ဍ IT အကောင်အထည် ဖော်ရေး စီမံခန့်ခွဲမှုများ ပါဝင်သောကြောင့် ဆုံးရှုံးသွားသော ရလဒ်များကို ကျော်လွှားနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ အစိုးရကဏ္ဍ လုပ်ဆောင်မှုများအပေါ် ပြည်သူလူထုက ယုံကြည်မှုကင်းမဲ့ခြင်းသည် ဘရာဇီးနိုင်ငံတွင် ကြုံတွေ့ရသော အဓိက အခက်အခဲဖြစ်ပါသည်။

Oliveira မှ နည်းပညာအသစ်ပါဝင်သော စနစ်တိုင်းတွင် ပြည်သူလူထု၏ ယုံကြည်မှု ကင်းမဲ့ခြင်းအပေါ် ကျော်လွှားရမည် ဖြစ်ကြောင်း အသိအမှတ်ပြု ပြောကြားခဲ့ပါသည်။ “အကြီးဆုံးအခက်အခဲက ယခင်စနစ်ဟောင်းကို အစားထိုးနိုင်မယ့် အတော်သင့်ကောင်းတဲ့ စနစ် ဖြစ်ဖို့လိုတယ်။ အစိုးရ ဒါပေမယ့် ယုံကြည်နိုင်ရမယ်။ စနစ်က မြန်ဆန်ရပေမယ့် မသင့်တော်တာကိုတော့ မလိုခွင့်ပါဘူး” ဟုပြောကြားပါသည်။ စနစ်သစ်သည် အဓိကမြို့ကြီးများတွင် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ ကောင်းမွန်စွာ လည်ပတ်နိုင်ရန် အထောက်အကူပြုပါသည်။ ထို့အပြင် ယင်းစနစ်သည် အသေးစား၊ တစ်ဦးတည်းပိုင် ကုမ္ပဏီများ၊ နိုင်ငံတော်၏ ဒေသန္တရ ရုံးခွဲများ နှင့် လုပ်ငန်းတွင်းစာရင်းကိုင်စနစ်ရှိသော

နိုင်ငံပေါင်းစုံပါဝင်သည့် လုပ်ငန်းများအတွက်လည်း အဆင်ပြေစေရမည်။

အခွန်ကောက်ခံမှု စီမံခန့်ခွဲခြင်း နည်းလမ်းအသစ်၌ နည်းပညာပိုင်းဆိုင်ရာ ဆောင်ရွက်မှုများမှာ အရေးကြီးပါသည်။ သို့သော် နည်းပညာပိုင်း အခက်အခဲသည် အကောင်အထည် ဖော်ခြင်း၏ တစ်ဝက်မှာသာ ဖြစ်သည်။ အခြားတစ်ဝက်မှာ ယင်းစနစ်သစ်သည် ဘရာဇီးနိုင်ငံ၏ ဒုတိယအကြီးဆုံးမြို့တော်ရှိ စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်များအတွက် မည်သို့ဆောင်ရွက်မည် ဆိုသည့်အချက်ဖြစ်သည်။

Rio de Janeiro မြို့သည် ဘရာဇီးနိုင်ငံ၏ လူနေထူထပ်သော မြို့ဖြစ်သောကြောင့် မြို့တော်ဝန် Peas တွင် ပူပန်မှုများရှိပါသည်။ ဘရာဇီးနိုင်ငံ၏ အကြီးဆုံး မြို့ဖြစ်သော Sao Paulo မြို့တွင် လွန်ခဲ့သော (၂)နှစ် ၂၀၀၇ ခုနှစ်၌ အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်ကို စတင် ဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ Tavares မှ “Rio မြို့မှာ Sao Paulo လိုမျိုး ဆောင်ရွက်ဖို့လိုသည်” ဟုဆိုသည်။ Rio de Janeiro သည် Sao Paulo ကို အမှီလိုက်ရန် အတော်နောက်ကျနေပြီဖြစ်ပါသည်။

တုံ့ပြန် ဆောင်ရွက်မှု

မြို့တော်ဝန် Peas သည် တာဝန်ထမ်းဆောင်စဉ် ကြုံတွေ့ရသော အခက်အခဲများကို နားလည် သဘောပေါက်၍ အောင်မြင်စွာဆောင်ရွက်နိုင်မည့် ပုဂ္ဂိုလ်များ၊ ဝန်ထမ်းများကို စုစည်းခဲ့ပါသည်။ ဘရာဇီးနိုင်ငံ၏ အခြားမြို့များတွင် အသုံးပြုသော နိုင်ငံတော် အဆင့်ပုံစံကို နမူနာယူ၍ Peas သည် ၎င်း၏အဖွဲ့ဝင်များအား လက်တွေ့ကျသော ကုန်ရောင်းခွန် ကောက်ခံမှုစီမံခန့်ခွဲခြင်းအတွက် အကောင်အထည် ဖော်ဆောင်ရွက်မည့် လုပ်ငန်းစဉ်များကို ရေးဆွဲရန် တာဝန် ပေးခဲ့ပါသည်။

ပြုပြင်ပြောင်းလဲမှု အဖွဲ့ ဖွဲ့ခြင်း

Peas သည် မဲဆွယ်စည်းရုံးစဉ်က ကတိပေးခဲ့သည့် အတိုင်း Rio မြို့၏ ကြွေးမြီပြန်သန်နှင့် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ရန် အတွက် ကျွမ်းကျင်သူများ ပါဝင်သော ပြုပြင်ပြောင်းလဲရေး အဖွဲ့ကို ဖွဲ့စည်းခဲ့ပါသည်။

Peas သည် နိုင်ငံရေးနောက်ခံအခြေအနေထက်၊ စီမံခန့်ခွဲမှုကို ခေါင်းဆောင်မှုကောင်းဖြင့် ကောင်းမွန်စွာ ဆောင်ရွက်နိုင်မည့် ပုဂ္ဂိုလ် Eduarda La Pocque ကို ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးအဖြစ် ခန့်အပ်ခဲ့ပါသည်။ La Pocque သည် အစိုးရဌာနတွင် အတွေ့အကြုံရှိခဲ့သောလည်း စီးပွားရေးတွင် ပါရဂူဘွဲ့ရပညာရှင် တစ်ယောက်ဖြစ်ပြီး၊ ဘဏ်လုပ်ငန်း ရင်းနှီး မြှုပ်နှံသူ

အဖြစ် (၁၁)နှစ် အတွေ့အကြုံရှိပြီး IT ကုမ္ပဏီတစ်ခု ကိုလည်း ပိုင်ဆိုင်သူဖြစ်ပါသည်။ ထို့အပြင် Nota Carioca အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန် La Rocque သည် Rio မြို့၏ ကမ္ဘာ့ဘဏ်ကြေးမြို့ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁.၀၄၅ ဘီလီယံ (၁.၈၈ ဘီလီယံ reals) ကို ဖြေရှင်းရန် တာဝန်ရှိပါသည်။ ၎င်းဈေးငွေပမာဏသည် ကမ္ဘာ့ဘဏ်၏ သမိုင်းကြောင်းတစ်ဈာန်တွင် စည်ပင်သာယာ အစိုးရသို့ ဈေးပေးသည့် ဈေးငွေများအနက် အများဆုံး ဖြစ်သည်။ ထိုအချိန်က ယင်းကြေးမြို့ပမာဏသည် Rio မြို့ကြေးမြို့၏ ၂၅% ရှိပါသည်။

La Rocque အနေနှင့် အသေးစိတ် အကောင်အထည်ဖော်မည့်သူတစ်ယောက် လိုအပ်သည့် အတွက် ဝန်ဆောင်မှုအခွန်ကောက်ခံရန် ညှိနှိုင်းရေးမှူးအဖြစ် အငြိမ်းစားယူရန် ဆိုင်းငံ့ထားသော Oliveira ကို ခန့်အပ်ခဲ့ပါသည်။ Oliveira သည် အခွန် ကောက်ခံရာတွင် လက်ထောက်အတွင်းရေးမှူး ဖြစ်လာ ခဲ့ပါသည်။ La Rocque သည် Oliveira ၏ အခွန်ဘဏ္ဍာဝင်ငွေစီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ် ဆောင်ရွက်ခြင်း တို့အပေါ် အထင်ကြီးပါသည်။ “Marcio က အကုန်တတ်တယ်” ဟု သူက ဆိုပါသည်။

Oliveira သည် မိသားစု စားဝတ်နေရေးပြေလည်စေရန် ကျောင်းမှ ထွက်ပြီးနောက် ဆောက်လုပ်ရေးလုပ်ငန်းတွင် တက္ကသိုလ်ပညာရေး မသင်ကြားဘဲ အလုပ်လုပ်ခဲ့ပါသည်။ တပ်မတော်တွင် ၁၆ နှစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ စက်မှုဘွဲ့ရသည်။ ထိုနောက် ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူး အဖြစ် အစိုးရဌာနအတွက် အလုပ်လုပ်ရန် စာမေးပွဲဝင်ဖြေခဲ့သည်။ Oliveira သည် အခွန်စနစ်ကို ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန် စိတ်အားထက်သန်သူ ဖြစ်ပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးရုံးတွင် အချိန်ကာလတစ်ဈာန် လုပ်ငန်း တွင်ကူညီခြင်း မရှိသည့်အတွက် အလုပ်မှနှုတ်ထွက်ခဲ့ပါသည်။ Oliveira တွင် အရည်အသွေး တစ်ခု အမြဲရှိနေပါသည်။

အခွန်ကောက်ခံမှုဆိုင်ရာ လက်ထောက်အတွင်းရေးမှူး ဖြစ်သည့် Oliveira သည် နေ့စဉ် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာကို အကောင်အထည်ဖော်သည့်အဖွဲ့နှင့် လက်တွဲဆောင်ရွက်ရပါသည်။ Oliveira သည် မြို့တော်

စီမံခန့်ခွဲရေး နှင့် နိုင်ငံရေးသမားများအကြားတွင်လည်း ကြားခံအဖြစ် အရေးကြီးသော ကဏ္ဍမှ ပါဝင်ပါသည်။ Oliveira က အခွန်ဆိုင်ရာပြုပြင်ပြောင်းလဲမှု၌ အားကောင်း၍ ထိရောက်သော သတင်းဆက်သွယ်မှု လိုအပ်ကြောင်း လက်ခံထားပါသည်။ “တစ်ဘက်နှင့် တစ်ဘက် နားလည်သဘောပေါက်တာခြင်း မတူညီရင် ဘာမှလုပ်လို့မရဘူး” ဟု သူက ပြောပါသည်။ “လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ခုလုံးက အခွန်ဆိုင်ရာ ပြုပြင် ပြောင်းလဲခြင်းကို ကိုယ်စားပြုပါတယ်။ အားလုံးက စနစ်သစ်ကို ကောင်းတယ်၊ အသုံးပြုလို့ရတယ်လို့ သိမြင်လက်ခံလာဖို့ ကြိုးစားရမှာ ကျွန်တော်တာဝန်ပါ” ဟု ပြောကြားပါသည်။

Oliveira သည် ၎င်းအပေါ် La Rocque က ယုံကြည်မှုအပြည့်အဝကြောင်း နားလည်ပါသည်။ “သမိုင်းကြောင်း တစ်ဈာန်မှာ လက်ထောက်အတွင်းရေးမှူးက မြို့တော်ဝန်ဆောင်ကို ပေါက်ရောက်တာ ဒါ ပထမဆုံး အကြိမ်ပါပဲ” ဟု Oliveira က ဆိုပါသည်။ Rio မြို့၏ အခွန်ကောက်ခံခြင်း ပေါင်းစပ်ဆောင်ရွက်ပေးသူ အနေနှင့် Oliveira သည် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာ ထုတ်ပေးခြင်းအတွက် လက်တွဲ လုပ်ကိုင်ရသူများနှင့် ဆက်သွယ်ဆောင်ရွက်ပါသည်။

အီလက်ထရောနစ်ပြေစာပေးခြင်း နည်းလမ်းသစ်

Rio de Janeiro မြို့တွင် နည်းပညာပိုင်းဆိုင်ရာ အတွက် အထူးတလည် ရှာဖွေရန် မလိုပါ။ Peas ရွေးကောက်ခံရသည့်အချိန်တွင် ဘရာဇီးနိုင်ငံ၌ အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်ကို ရှာဖွေသုံးခဲ့သည်မှာ ခြောက်နှစ်ပင် ရှိခဲ့ပါသည်။ အီလက်ထရောနစ်ပြေစာ စနစ်သည် Rio မြို့ အခွန်ကောက်ခံမှု စီမံခန့်ခွဲခြင်းအတွက် အဓိက အခက်အခဲတစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။

ဘရာဇီးနိုင်ငံ၌ ပထမဆုံး အီလက်ထရောနစ်ပြေစာစနစ်ကို Rio မြို့မှ ကားဖြင့်နှစ်နာရီအကြာ ခရီးရှိသော မြို့သေးတစ်မြို့ဖြစ်သည့် Angra dos Reis တွင် ၂၀၀၂ ခုနှစ် ကတည်းကပင် ရှာဖွေသုံးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ Rio မြို့ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူး၏ အကြံပေး Pedro Arroyo သည် TIPLAN IT ကုမ္ပဏီ တွင် အလုပ်လုပ်စဉ်ကပင် ယင်းစနစ်ကို တည်ဆောက်ပြီးဖြစ်ပါသည်။ Sao Paulo တွင် ယင်းစနစ်ကို ၂၀၀၇ ခုနှစ် ကတည်းကပင် အသုံးပြုပြီးဖြစ်သည်။ စနစ်များသည် တစ်နေရာနှင့် တစ်နေရာ ထပ်တူတူညီခြင်းမရှိသော်လည်း အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သူတို့သည် အခွန်ဆိုင်ရာ အခြေခံစည်းမျဉ်းများကို လိုက်နာကြပါသည်။

အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်သည် “တဖြေးဖြေး ပေါ်ပေါက်လာတာမဟုတ်ပါဘူး။ တီထွင်ဆန်းသစ်မှုသာ ဖြစ်တယ်” ဟု Arroyo က ရှင်းလင်းပြောဆိုခဲ့ပါသည်။ ပြေစာကို စာရွက်ဖြင့်ပေးသည့်အစား အီလက် ထရော

4 “Rio de Janeiro City Receives US\$1 Billion for Growth, Education and Health,” World Bank, <http://www.worldbank.org/en/news/press-release/2010/07/01/rio-de-janeiro-city-receives-1-billion-growth-education-health>.

နစ်ဖြင့်ပေးသည့်စနစ်တွင် ပြေစာများကို online စနစ် ထဲသို့ အချက်အလက်များဖြည့်သွင်းမည့်သူ လိုအပ်ပါသည်။ စနစ်ကို သုံးစွဲသူများမှ အွန်လိုင်းတွင် log in ဝင်၍ ၎င်းတို့၏ ပြေစာဖြတ်ပိုင်း အခြေအနေကို စစ်ဆေးနိုင်သည်။ ကိန်းဂဏန်းများ မှန်ကန်မှုရှိမရှိ စစ်ဆေးနိုင်ပါသည်။ ပေးဆောင်ပြီးအခွန်များအား စာရင်းရေးသွင်းပြီးမှ ရှိမရှိ စစ်ဆေးနိုင်သည်။

အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် အဓိက အခက်အခဲမှာ စားသုံးသူ မှားမှ အမှန်ယူ၍ စနစ်ကို အမှန်တကယ် အသုံးပြုကြည့်စေရန် ကြိုးစားရခြင်းဖြစ်ပါသည်။ ထိုသို့ အသုံးပြုမှုသာ ဂျာသင့်သော အခွန်ပမာဏကို တွက်ချက်နိုင်ပြီး ရောင်းသူများသည် အမှန် ပေးဆောင်ခြင်း ရှိမရှိ သိနိုင်ပါမည်။ Angra dos Reis မြို့တွင် စားသုံးသူများ စနစ်ကိုအသုံးပြုကြစေရန် ဆွဲဆောင်သောအားဖြင့် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာများကို စုဆောင်းရှာဖွေ မြေခွန်တွင် ရွှေ့ပေးပါသည်။ အခြားမြို့များတွင်လည်း အီလက်ထရောနစ်ပြေစာ စနစ်ကို အသုံးပြု၍ စားသုံးသူများကို ဆွဲဆောင်ခြင်းသည် ရောင်းသူများကို ထိန်းချုပ်ရန် အရေးကြီးသည့် အဓိက အချက် ဖြစ်ပါသည်။

Sao Paulo မြို့နှင့် အခြားမြို့များတွင်လည်း အီလက်ထရောနစ်ပြေစာစနစ်ပုံစံကို အသုံးပြုပြီး ပြေစာများ စုဆောင်းထားသော စားသုံးသူများကို အောင်ဘာလေထီပြုလုပ်ပေး၍ ငွေသားနှိုးမြှင့်ခဲ့ပါသည်။ အောင်ဘာလေထီဆုများသည် အသုံးစရိတ်နှင့် ချိတ်ဆက်နေသော ဆွဲဆောင်မှုအစိုးအစားနှင့် မတူညီပါ။ ယင်းကဲ့သို့ ယူဆချက်ကို availability bias ဟု ခေါ်ပါသည်။⁵ အနည်းစုသာ အောင်ဘာလေထီ ပေါက်သောကြောင့် အများစုသည် အောင်ဘာလေထီအပေါ် စိတ်ဝင်စားမှုအားနည်းနိုင်ပါသည်။ ထို့ကြောင့် ထိပေါက်သူများ၏ အကြောင်းအရာများနှင့် ပတ်သက်သည့် အချက်အလက်များကို ပိုမိုသိရပါသည်။ အောင်ဘာလေထီစနစ်သည် စားသုံးသူများအား ထိပေါက်နိုင်ခြေကို လိုသည်ထက်ပို၍ ခန့်မှန်းစေပြီး အီလက်ထရောနစ် ပြေစာများကို စုစည်းစေပါသည်။ ထိပေါက်သူစာရင်းကြေငြာသည့်အခါ အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်ကိုလည်း ကြေငြာပြီးသား ဖြစ်ပေလိမ့်မည်။

နိုင်ငံတော်အဆင့်ပုံစံ

Oliveira က အီလက်ထရောနစ်ပြေစာစနစ်ကို ၂၀၀၇ ခုနှစ် ကတည်းကပင် ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူး မှ IT

⁵ Kim Ly, Nina Mažar, Min Zhao, and Dilip Soman, "A Practitioner's Guide to Nudging," Rotman School of Management, University of Toronto, 15 March 2013: 18.

မန်နေဂျာ ဖြစ်သူ Adriano Cereja အတူ လက်တွဲဆောင်ရွက်ပြီးနောက်ပါသည်။ သူတို့နှစ်ယောက်သည် အီလက်ထရောနစ်ပြေစာစနစ်ကို နိုင်ငံအဝှမ်း တည်ဆောက်ရန် နိုင်ငံတော်အဆင့် အဖွဲ့အစည်းဖြစ်သော Association of Finance Secretaries of Capitals (Associação Brasileira das Secretarias de Finanças das Capitais, or ABRASF) တွင် Rio de Janeiro ၏ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးမှူး မှ ကိုယ်စားလှယ်များအနေနှင့် ပါဝင်ကြပါသည်။ "အဖွဲ့ဝင် မြို့တိုင်းကကိုယ်စားလှယ်နှစ်ယောက်ပို့တယ် Marcio Luiz လိုမျိုးပေါ့။ တစ်ယောက်က IT ကျွမ်းကျင်သူ ဖြစ်ရပါမယ်" ဟု Cereja မှ ရှင်းလင်း ပြောကြားပါသည်။

နိုင်ငံတော်အဆင့်ပုံစံသည်ကုန်ဂျာစရိတ်သက်သာစေ၍ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအတွက် ပိုမိုလွယ်ကူစေပြီး အခွန်အာဏာပိုင်များအကြားတွင်လည်း သတင်း အချက်အလက်များ ဖလှယ်နိုင်သည်ဟု Belo Horizonte မှ ကိုယ်စားလှယ် Eugenio Eustaquio Veloso Fernandes ကပြောကြားပါသည်။

Sao Paulo တွင် အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မှုများအကြောင်းကို ABRASF အဖွဲ့မှ လေ့လာခွင့်ရကြပါသည်။ အဖွဲ့ဝင်များက Sao Paulo အား နိုင်ငံတော်အဆင့်ပုံစံ၏ အစပြုလှည့် အရာအဖြစ် ထားရှိခဲ့ကြပါသည်။ "စနစ်ရဲ့အကောင်းဆုံး အရာတွေကို ရွေးချယ်ပြီး နိုင်ငံတော်အဆင့် ပုံစံ တည်ဆောက်မယ်" ဟု Cereja က ဆိုပါသည်။

Rio မြို့၏ Nota Carioca စနစ် မန်နေဂျာ Antonio Arantes da Cruz က ABRASF စံနှုန်းများသည် ၎င်း၏စနစ်အတွက် အသုံးဝင်ကြောင်း ဆိုပါသည်။ နိုင်ငံတကာသုံး ပုံစံများဖြစ်သည့် (.txt နှင့် .xml ဖိုင်) အတွက် အချက်အလက်များကို ဆက်သွယ် အသုံးပြုရာတွင် လွယ်ကူပြီး "ခေါင်းလောင်းပုံသဏ္ဍာန် မှည့်ကွေး (bell curve) ၏ အစွန်းမှတ် နှစ်မှတ်" ကို ကိုင်တွယ်နိုင်ပါသည်။ စာရင်းအထုတ်သွင်းများသော ကုမ္ပဏီကြီးများသည် Nota Carioca စနစ်နှင့် အလွယ်တကူ ပေါင်းစပ်နိုင်ပါသည်။ အသေးစား စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအတွက် အင်တာနက် အပေါ်တွင် ဖိုင်များတင်ရန် ခဏခဏမဖြစ်နိုင်သောကြောင့် ပြေစာကို စာရွက်ဖြင့် ယာယီထုတ်ပေးပါသည်။

၂၀၀၈ ခုနှစ် အကုန်တွင် နိုင်ငံတော်အဆင့်ပုံစံကို အထက်ပါအဖွဲ့မှ တည်ဆောက်ခဲ့ပါသည်။ ယူဆချက်၊ အချက်အလက်များ ထည့်သွင်းမည့်ပုံစံ၊ စနစ်များအား ပေါင်းစည်းသည့်အခါ နှင့် အချက်အလက်များ သို့ လှောင်သိမ်းဆည်းထားသည့်နေရာ စသည့် တို့သည် အခြေခံအုတ်မြစ်ဖြစ်ပါသည်။ သို့သော် Rio de Janeiro ၌ Oliveira နှင့်အဖွဲ့သည်မြို့၏အခွန်စည်း မှည့်

များနှင့် ကိုက်ညီမည့် ပုံစံကို ရေးဆွဲပါသည်။

စတင်အကောင်အထည်ဖော်ခြင်း

၂၀၀၈ ခုနှစ်အဆုံးပိုင်း မရောက်ခင်မှာပင် နိုင်ငံတော် အဆင့်ပုံစံ ပြီးစီးသွားခဲ့သော်လည်း အီလက်ထရောနစ်ပြေစာ ထုတ်ပေးရန် စည်ပင်သာယာအစိုးရတွင် အခက်ခဲရှိပါသည်။ “အဓိကအခက်ခဲက ပြီးခဲ့တဲ့ အစိုးရရဲ့ နောက်ဆုံးသက်တမ်းအချိန်မှာဖြစ်လို့ အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်အပေါ် စိတ်ဝင်စားမှု အားနည်းတာဖြစ်တယ်။ ဘာလို့လဲဆိုတော့ နောက်ထပ် မြို့တော်ဝန်အသစ်ကသာ အဲဒါရဲ့ ရလဒ်ကောင်းတွေရဲ့ အကျိုးကျေးဇူးကို ခံစားရမှာဖြစ်လို့” ဟု Oliveira ကဆိုပါသည်။

La Rocque ၏ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးရှိ Oliveira က အခွန်ကိစ္စ အတွက် Nota Carioca စသည့် အချိန်မှပင် လက်ထောက်အတွင်းရေးမှူးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ Oliveira မှ ၎င်း၏အဖွဲ့ software အသစ် ဝယ်ယူခြင်း၊ အချက်အလက်များကို ထိန်းသိမ်းခြင်း၊ Rio မြို့၏ လိုအပ်ချက်နှင့် ကိုက်ညီသော software တည်ဆောက်ခြင်းကိစ္စရပ်များတွင် ဦးဆောင်ခဲ့ပါသည်။ Nota Carioca ကို အခြေခံ၍ ပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများ ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။

Software ရွေးချယ်ခြင်း နှင့် ဝယ်ယူခြင်း

စည်ပင်သာယာရေးဌာနဖြစ်သည့်အပျောက် ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူး သည် အစိုးရ၏ ပစ္စည်းဝယ်ယူခြင်း လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ ကို လိုက်နာပါသည်။ သို့သော် အထောက်အကူပြုမည့် software ကို သေချာရွေးယူရပါသည်။ ရုံးမှ ဝန်ထမ်းများက software များကို online ပေါ်တွင် သေချာရာဖွေကြပါသည်။ အခွန်ကောက်ခံရေး အာဏာပိုင်များ နှင့် ကုမ္ပဏီ ၁၅ ခုကို ဖိတ်ကြား၍ နိုင်ငံတော်အဆင့် ပုံစံနှင့် Rio de Janeiro နှင့် သင့်တော်မည့် software အကြောင်းကို တင်ပြဆွေးနွေး အကြံပြုရယူခဲ့ပါသည်။ Oliveira နှင့် Cereja ရွေးချယ်ထားသော ကုမ္ပဏီများအား ၎င်းတို့၏ software များအကြောင်းကို တင်ပြဆွေးနွေး စေပါသည်။ တစ်ဦးချင်းစီကိုလည်း လူတွေ့မေးမြန်းပါသည်။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှိသော အဖွဲ့ဝင်များနှင့် IT အဖွဲ့ဝင်များက software ရောင်းသူများအပေါ် သုံးသပ်ကြပါသည်။

ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံး မှ လေလံခေါ်ယူသည့်အခါတွင် ကုမ္ပဏီနှစ်ခုမှ အဆိုပြုလွှာများ တင်ခဲ့ပါသည်။ ၎င်းတို့အနက်မှ တစ်ခုမှာ Angra dos Reis နှင့် Sao Paulo တို့အတွက် software ရေးဆွဲပေးခဲ့သော

TIPLAN ဖြစ်ပါသည်။

လုပ်ငန်းစဉ်များ စတင်ပြီးနောက်တွင် အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်သူများက ပုပန်လာကြသည်။ နိုင်ငံတကာတွင် အစိုးရများ ကြုံတွေ့ရလေ့ရှိသော ပစ္စည်းဝယ်ယူရေးလုပ်ငန်းစဉ် နှောင့်နှေးမှုကို Nota Carioca အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်စဉ်တွင်လည်း ကြုံတွေ့ရပါသည်။ ပွင့်လင်းမြင်သာမှု၊ ပြိုင်ဆိုင်မှု ဝန်းကျင်ရှိမှု နှင့် ကုန်ဂျာစရိတ်သက်သာမှု တို့ကို သိရှိနားလည်သောလည်း Rio မြို့၏ လိုအပ်ချက်နှင့် ကွက်တီ ကိုက်ညီမည့် အကောင်းဆုံးစနစ် မဖြစ်မှာကို ပုပန်လာကြပါသည်။ ထို့အပြင် Rio မြို့ပစ္စည်း ဝယ်ယူရေး လုပ်ငန်းစဉ်သည်လည်း အမှုနှင့် ရင်ဆိုင်နေရသည့်အတွက် အကောင်အထည်ဖော်ရေးအတွက် နှောင့်နှေးနေပါသည်။ ပြည်သူ့လူထုမှလည်း Rio မြို့ အုပ်ချုပ်ရေး၏ လုပ်ဆောင်နိုင်စွမ်းအပေါ် ယုံကြည်မှု ကင်းမဲ့နေချိန် ဖြစ်ပါသည်။

ပစ္စည်းဝယ်ယူရေး စည်းမူစည်းကမ်းများ မသေချာမှု အခြေအနေတွင် အဖွဲ့မှ ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍကို ကမ်းလှမ်းခဲ့ပါသည်။ Rio မြို့ စီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်များ အစည်းအရုံး၏ ဥက္ကဋ္ဌဖြစ်သူ Antenor Leal သည် အခွန်ကောက်ခံမှု ပြုပြင်ပြောင်းလဲရေး လုပ်ငန်းအား အပြည့်အဝ ထောက်ခံသူဖြစ်ပါသည်။ Nota Carioca စနစ်သည် ၎င်း၏ ဆန္ဒနှင့်ကိုက်ညီပါသည်။ “အစိုးရနှင့် လက်တွဲအတူလုပ်ဆောင်ပြီး အစိုးရရဲ့ အရွယ်အစားကို ဂျော့ချာမှာဖြစ်တယ်” ဟု ဆိုပါသည်။ ၎င်းရည်ရွယ်ချက်သည် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို ဖိအားပေးလေ့ရှိသော အစိုးရဌာနများအား ကူညီပါက စနစ်ပိုမိုကောင်းမွန်လာမည်ဟု Leal က ပြောကြားပါသည်။ ထို့အပြင် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များအစည်းအရုံးသည် Rio မြို့၏ စီးပွားရေးအသိုက်အဝန်း (အများစုသည် တရားမဝင် အသေးစားလုပ်ငန်းများဖြစ်သည်) ကို တရားဝင်ဖြစ်စေချင်သည်။ Nota Carioca က ၎င်းအချက်ကို ဖြေရှင်းပေးနိုင်သော နည်းလမ်း တစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။

Nota Carioca ကို အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ရာတွင် ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍ၏ ပံ့ပိုးမှုသည် အရေးကြီးပါသည်။ ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍ၌ အကောင်းဆုံး software ကို ရွေးချယ်နိုင်ပြီး အစိုးရ၏ ပစ္စည်းဝယ်ယူခြင်း အခက်အခဲများကို ဖြေရှင်းပေးနိုင်သောကြောင့်ဖြစ်ပါသည်။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များ အစည်းအရုံးသည် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ် software ကို TIPLAN ဆီမှ ဝယ်ယူရန် Santander ဘဏ်မှ ချေးငွေရယူခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် software ကို အစိုးရထံသို့ ပေးလှူခဲ့ပါသည်။ သို့သော် TIPLAN ထံမှ ဝယ်ယူခဲ့သော software သည် မြို့တော်၏ လိုအပ်ချက်များနှင့် ကိုက်ညီမှုရှိ၊ မရှိ သေချာစေရန် ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးရုံး

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justiceတို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ဤ စာတမ်းပါ နှုတ်ချက်များကို မည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

မှ ယင်းလုပ်ငန်းစဉ်တွင် ထဲထဲဝင်ဝင်ပါဝင် ဆောင်ရွက် နေရပါသည်။ La Rocque မှ ၎င်း၏ ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍ အတွေ့အကြုံများကို အသုံးပြုနိုင်ပါသည်။ “ကျွန်မမှာ ကိုယ်ပိုင် IT ကုမ္ပဏီရှိပါတယ်” ဟု သူကပြောဆိုပါ သည်။ “IT ကဏ္ဍမှာ လုပ်ဆောင်နေသူတစ်ဦးဖြစ်တဲ့ ကျွန်မရဲ့ အတွေ့အကြုံတွေက ကုမ္ပဏီနဲ့ စာချုပ်ချုပ်တဲ့ အခါ အသုံးဝင်လိမ့်မယ် ထင်ပါတယ်” ဟု ပြောကြားပါ သည်။

အချက်အလက်များကို လုံခြုံစွာ ထိန်းသိမ်းခြင်း နှင့် စွမ်းဆောင်မှု

Nota Carioca အဖွဲ့မှ software ဝယ်ယူစဉ် အခက်ခဲ နှင့် ကြုံတွေ့ရပါသည်။ အဖွဲ့ဝင်များက software ရောင်းသူဘက်မှ ၎င်းတို့၏ package တွင် အချက် အလက်များ သို့လျှောက်ခြင်းအတွက် အစီအစဉ် ပါဝင် လိမ့်မည်ဟု ထင်ခဲ့ကြပါသည်။ သို့သော် နောက် ပိုင်း တွင် software ရောင်းသူဘက်မှ hardware capa- city အတွက် မပါကြောင်း အဖွဲ့ဝင်များက သိရှိ လာခဲ့ပါသည်။

Nota Carioca မှ “ပြည်သူလူထုကို တစ်ပတ်လုံး ၂၄ နာရီ” ဆောင်ရွက်ပေးရန်လိုအပ်သည့်အတွက် အချက် အလက်များ အသုံးပြုမှု နှင့် သို့လျှောက်မှုသည် အရေးကြီးပါသည် ဟု Cereja မှ ပြောကြားပါသည်။ အချက်အလက်များကို လုံခြုံစွာ ထိန်းသိမ်း ထားနိုင်ရ မည် ဖြစ်ပြီး မီးဘေး၊ ရေဘေး နှင့် ခိုးမှု တို့မှလည်း ကာကွယ်နိုင်ရပါမည်။ နည်းပညာပိုင်းဆိုင်ရာ ပုပန်မှု များထက် အစိုးရ၏ တာဝန်ခံနိုင်မှုမှာ အရေးကြီးပါ သည်။ “လူထုက ကျွန်တော်တို့ရဲ့ ဝန်ဆောင်မှု ကောင်း၊ မကောင်း စနစ်မှာ ဘာတွေပါလဲဆိုတာနဲ့ ဆုံးဖြတ်ပေး ပါလိမ့်မယ်” ဟု ပြောကြားခဲ့ပါသည်။

စည်ပင်သာယာအစိုးရပိုင် ကုန်ကျစရိတ် ၁၄ မီလီယံ ဘရာဇီးငွေ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈ မီလီယံ) ရှိသော IT ဝန်ဆောင်မှုပေးသူ IPLANRIO ကို မြှင့်တင်ခြင်း သည် အကောင်းဆုံးဖြစ်မည်ဟု အဖွဲ့က ဆုံးဖြတ်လိုက် ကြပါသည်။ IPLANRIO သည် စည်ပင်သာယာရေး ဌာန အတော်များများအတွက် မြေခွန် စာရင်းများ နှင့် အရအသုံးခန့်မှန်းခြေငွေစာရင်း ရေးဆွဲခြင်းတို့အတွက် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ IPLANRIO နှင့် အလုပ် လုပ်ခြင်းဖြင့် အချက်အလက်များကို မြှင့်တင်ခန်းမတွင် ထိန်းသိမ်းရာ၌ လုံခြုံမှု ရှိပါသည် (ဥပဒေကြောင်းအရ လိုအပ်ချက်ဖြစ်သည်)။ software ဒီဇိုင်း ရေးဆွဲခြင်း နှင့် အချက်အလက်များကို သို့လျှောက်ခြင်းကို တာဝန် သီးသန့်စီ ခွဲထားခြင်းသည် လုံခြုံရေးအတွက် ကောင်း သည်ဟု TIPLAN ၏ IT မန်နေဂျာဖြစ်သော Fernando Braga မှ ပြောကြားပါသည်။ TIPLAN က စနစ်ကို တည်ဆောက်နိုင်ပါသည် သို့သော် အချက်

အလက်များ ရရှိမည်မဟုတ်ပါ။ IPLANRIO က အချက်အလက် ရရှိနိုင်သည့် သို့သော် system တည် ဆောက်တာကို နားလည်မည် မဟုတ်ပါ။ ထိုသို့ ခွဲခြားထားသည်က နှစ်ဖွဲ့စလုံးအတွက် ပိုခက်ခဲ စေပါ သည်။

Software ကို ပြန်လှန်ချိန်ညှိခြင်း

၂၀၁၀ ခုနှစ် အစပိုင်းတွင် အဖွဲ့မှ ဒီလက်ထရောနစ် ပြေစာ software ကို Rio မြို့နှင့်ကိုက်ညီအောင် ချိန်ညှိ ရေးဆွဲခဲ့ပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူး ကို စုံစမ်းစစ်ဆေးသော Alexandre Calvert က ABRASF ၏ နိုင်ငံတော်အဆင့်ပုံစံတွင် အခြေခံ ရပါမည် သို့သော် မြို့တစ်မြို့စီအတွက် ကိုက်ညီမညီပုံစံ ရေးဆွဲရန် အရေးကြီးကြောင်း ပြောကြားခဲ့ပါသည်။

Sao Paulo တွင်ကုန်သွယ်သော စနစ် နှင့် Nota Carioca စနစ် တို့၏ ကွဲပြားချက်များကို အောက်တွင် ဖော်ပြထားပါသည်။

- ဆုငွေပမာဏ - Sao Paulo ၌ စားသုံးသူ တစ်ဦးချင်းစီတိုင်း၏ ဝန်ဆောင်မှုအခွန် ၃၀% ကို မြေခွန်ထဲသို့ပေါင်းထည့်ပေးသည်။ Rio de Janeiro တွင် ၁၀%ဖြစ်ပါသည်။⁶ Rio မြို့တွင် ဘဏ္ဍာရေးအခက်အခဲ မဖြစ်စေရန် မက်လုံးကို အနည်းငယ်သာ သတ်မှတ်ခြင်း ဖြစ်သည် ဟု La Rocque က ပြောကြား ပါသည်။ TIPLAN မှ Braga က Rio မြို့၏ ဘဏ္ဍာရေးအပေါ် စိုးရိမ်ပူပန်မှုကြောင့် မက် လုံးအနည်းငယ်သာ သတ်မှတ်ခြင်းသည် စား သုံးသူများအား ပြေစာစုဆောင်းရန် ဆွဲ ဆောင်နိုင်ခြင်း မရှိဟု ဆိုပါသည်။
- ပေးခွေမှုများကို ဘဏ်စာရင်းထဲသို့ ရေးသွင်း ခြင်း - Rio de Janeiro နှင့် Sao Paulo နှစ်မြို့စလုံးတွင် စားသုံးသူများအား ၎င်းတို့၏ ပေးခွေမှုများကို ဘဏ်စာရင်းမှထဲသို့ တိုက် ရိုက်ပေးသွင်းစေပါသည်။ မူလပုံစံအရ စား သုံးသူများသည် မြေခွန်အပေါ်တွင် ငျော့ပေါ့ ပေးခြင်းကို ဆုကြေးအဖြစ် ရရှိကြသည်။ ဘဏ်စာရင်းသို့ ပေးသွင်းစေခြင်းသည် မြေ အိမ်ရာပိုင်ဆိုင်သူများသာမက ပြည်သူလူထု

⁶ For the original text of Sao Paolo’s law see: <http://nfpaulistana.prefeitura.sp.gov.br/arquivo s/legislacao/Lei-14097- 2005.pdf>

⁷ “Introduction to Nota Fiscal Carioca,” *The Brazil Business*, 14 Dec 2012, <http://thebrazilbusiness.com/article/introduction -to-nota-fiscal-carioca>

တစ်ရပ်လုံးကိုပါ ဆုကြေးခံစားစေသည့် စနစ် ဖြစ်ပါသည်။

- အောင်ဘာလေထီ - Rio de Janeiro နှင့် Sao Paulo မြို့နှစ်မြို့စုလုံးတွင် အောင်ဘာလေထီကို အပိုဆောင်း မက်လုံးအဖြစ် သတ်မှတ်ပါသည်။ သို့သော် Sao Paulo တွင် ၅၀ ဘရာဇီးငွေ (အမေရိကန် ၂၁ ဒေါ်လာ) တန်ဖိုးရှိသော အီလက်ထရောနစ် ပြေစာ အတွက် ထိတစ်စောင် ပေးပါသည်။⁸ Nota Carioca စနစ်တွင်မူ ပြေစာများ၏ တန်ဖိုးပေါ် မူတည်ခြင်းမဟုတ်ဘဲ ထိတစ်စောင် မှား ပေးမည်ဟု Oliveria က ဆုံးဖြတ်ခဲ့ပါသည်။⁹ Rio မြို့ဒေသတွက် ယင်းဆုံးဖြတ်ချက်သည်အရေးကြီးပါသည်။ စားသုံးသူများသည် အီလက်ထရောနစ်ပြေစာများကို အသေးစား ဝယ်ယူမှုအတွက်လည်း စုဆောင်းကြပါသည်။ ယင်းသို့ ဆောင်ရွက်ခြင်း၏ အဓိက ရည်ရွယ်ချက်မှာ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို Rio မြို့ဒေသခွန်ဆောင်စေပြီး၊ အခွန်ကို နှုန်းထား နည်းနည်းနှင့် အခွန်ဝင်ငွေများများ ရရှိရန် ဖြစ်ပါသည်။
- ရောင်းသူ မှားအတွက် မက်လုံး - Rio de Janeiro တွင် အီလက်ထရောနစ် ပြေစာများ စုဆောင်းပေးသော ဝန်ဆောင်မှုပေးသူများ အား ဆုကြေးမပေးပါ။ Sao Paulo တွင်မူ နိုင်ငံတော်အဆင့် အသေးစား ကုမ္ပဏီများ စာရင်းတွင် စာရင်းသွင်းသူများအား ၁၀% ဂျော့ဇေး ပေးပါသည်။
- ကုန်ပစ္စည်းအခွန် နှင့် ဝန်ဆောင်မှုအခွန် တို့ကို ပေါင်းစပ်ခြင်း - ကုန်ပစ္စည်းအခွန်နှင့် ဝန်ဆောင်မှုအခွန်တို့ကို ပေါင်းစည်းခြင်းကို Sao Paulo နှင့် အခြားမြို့များတွင် ဆောင်ရွက်ပါသည်။ ယင်းကဲ့သို့ ပေါင်းစည်းခြင်းသည် စားသုံးသူများ မည်သို့ ဆုကြေးရနိုင်မည် မည်သည့်အရာများကို တိုးတက် ကောင်းမွန်အောင် ဆောင်ရွက်နိုင်မည် နှင့် စနစ်အကြောင်း ပြည်သူလူထုမှ သိရှိစေရန် မည်သို့ မြှင့်တင်နိုင်မည်တို့ကို အကူအညီပေးသည့် သိနိုင်ပါသည်။ Rio de Janeiro မြို့နှင့် Rio de Janeiro ပြည်နယ်တွင် ထိုသို့မ လုပ်ဆောင်

⁸ For the rules see: <http://nfpaulistana.prefeitura.sp.gov.br/sorteio.asp>

⁹ See the original text of Nota Carioca (endnote 1 above) and also: <https://notacarioca.rio.gov.br/sorteio/sorteios.aspx>.

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justice တို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ဤ စာတမ်းပါ နမူနာဖြစ်ရပ်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

နိုင်ပါ။

Rio မြို့ အဖွဲ့တွင် (၁) အခွန်ဆိုင်ရာမူဝါဒများ နှင့် လုပ်ငန်းစဉ်များကို နားလည်သော ပြုပြင်ပြောင်းလဲရေး အတွက် တာဝန်ရှိသည့် ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ အဖွဲ့ဝင်များ၊ (၂) Nota Carioca စနစ်ကို ရှိပြီးနှင့် IT စနစ်ထဲသို့ ပေါင်းစပ်ခြင်း၊ အချက်အလက်များ ရေးသွင်းခြင်း နှင့် သိုလှောင်ခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်မည့် IPLANRIO မှ ကိုယ်စားလှယ်များ၊ (၃) မြို့တော်၏ လိုအပ်ချက်များနှင့်အညီ software ကို ချိန်ညှိမည့် TIPLAN မှ ပုဂ္ဂိုလ်များ ပါဝင်ပါသည်။

ထိုကဲ့သို့ အခြေခံမတူညီသူများဖြင့် ဖွဲ့စည်းထားသော အဖွဲ့ဖြစ်သဖြင့် အမြင်ကွဲလွဲမှုများ ရှိသော်လည်း ၎င်းတို့သည် အဆင်ပြေမှုမေ့စွာ အတူတကွ ဆောင်ရွက်နိုင်သည့် အချက် (၃) ချက် ရှိပါသည်။ ပထမအချက်မှာ အဖွဲ့သုံးဖွဲ့စလုံးသည် ရုံးခန်းတစ်ခန်းထဲ၌ နေ့စဉ် အတူတကွ ဆောင်ရွက်ရပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံး နှင့် IPLANRIO တို့မှ အဖွဲ့ဝင်များက software နှင့် ပတ်သက်၍ ပြင်ဆင်လိုသည့်အကြောင်းအရာများကို IT ကျွမ်းကျင်သူကို ချက်ချင်း ရှင်းပြနိုင်ပါသည်။ ထို့နောက် software ပြုပြင်မှုများကို လက်ငင်း စမ်းသပ်နိုင်ပါသည်။

ဒုတိယအချက်မှာ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ အဖွဲ့ဝင်များသည် ၎င်းတို့ ကျွမ်းကျင်မှုများ နှင့် တာဝန်သီးသန့်ရှိပြီးဖြစ်သည်။ “စနစ်ကို အတည်ပြုပေးရတဲ့ တာဝန်ရှိတယ်။ တစ်ယောက်က စနစ်အပေါ်မှာ အကြံရယူတယ်။ တစ်ယောက်က စနစ် မှတ်ပုံတင်တာကို တာဝန်ယူတယ်။ အခြားတစ်ယောက်က အချက်အလက်နဲ့ ဆိုင်တာကို တာဝန်ယူတယ်။ တစ်ယောက်စီ တိုင်းက သူ တာဝန်နဲ့သူဖြစ်တယ်” ဟု Calvert က အခွန်စုံစမ်းရေးမှူးအား ပြောကြားပါသည်။ တာဝန်များကို ရှင်းလင်းစွာ ခွဲဝေထားခြင်းကြောင့် ဝန်ထမ်း တစ်ဦးချင်းစီသည် တက်ကြွစွာလုပ်ဆောင်သောကြောင့် ထိရောက်မှုလည်း ရှိသည်ဟု ထပ်လောင်းပြောဆိုပါသည်။

တတိယအချက်မှာ TIPLAN မှ software ကို ရေးဆွဲရာတွင် ပြုလွယ်ပြောင်းလယ်နည်းလမ်းဖြင့် ရေးဆွဲပါသည်။ နည်းပညာပိုင်းဆိုင်ရာ ညွှန်ကြားရေးမှူးဖြစ်သူ Braga မှ ၎င်း၏ကုမ္ပဏီသည် Manifesto for Agile Software ဖွံ့ဖြိုးရေးအတွက် ဆောက်ရွက်ခဲ့ဖူးသည်ဟု ပြောကြားပါသည်။¹⁰ ယင်းနည်းလမ်းဖြင့် တစ်ဦးချင်းစီ၏ ဦးစားပေးမှု၊ software ရေးဆွဲခြင်း၊ သုံးစွဲသူများ

¹⁰ “Manifesto for Agile Software Development,” 22 April 2014, <http://agilemanifesto.org>.

နှင့် ပူးပေါင်းခြင်း၊ ပြောင်းလဲသင့်သည်များကို ဆောင်ရွက်ခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်ပါသည်။ TIPLAN ၏ အောင်မြင်ခြင်းသည် အဖြေရှာခြင်းကို ဦးတည်သော နည်းလမ်းကြောင့် ဖြစ်သည်ဟု Barga မှ အသိအမှတ်ပြု ပြောကြားခဲ့ပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူး ရုံး မှ ဝန်ထမ်းများ နှင့် TIPLAN မှ software engineers များက စနစ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ရန် မှော်လင့်ကြပါသည်။

System ကို စတင်အသုံးပြုခြင်း

ကုမ္ပဏီများအား မိမိတို့ဆန္ဒအရောက် မှတ်ပုံတင်နိုင်ရန်အတွက် ၂၀၁၀ ခုနှစ် မေလတွင် Nota Carioca စနစ်ကို စတင်ခဲ့ပါသည်။ ကုမ္ပဏီအကြီးများ မဖြစ်မနေ မှတ်ပုံတင်ရမည့်လုပ်ငန်းစဉ်ကို စတင်သည့်အချိန်၌ ၂၀၀၉ ခုနှစ်အတွက် အခွန်ဘဏ္ဍာဝင်ငွေကို သတ်မှတ်ခဲ့ပါသည်။ သြဂုတ်လ (၁) ရက်နေ့တွင် ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးက ဘဏ္ဍာရေး ၂၄၀၀၀၀ (အမေရိကန် ဒေါ်လာ ၁၃၆၀၀၀) နှင့်ညီမျှသော ကုမ္ပဏီအားလုံးကို မှတ်ပုံတင်စေခဲ့ပါသည်။ နိုဝင်ဘာလ (၁) ရက်နေ့တွင် ဝင်ငွေနည်း၍ အခွန်ကင်းလွတ်ခွင့်မရသော ကုမ္ပဏီများကို မှတ်ပုံတင်စေခဲ့ပါသည်။ ဒီဇင်ဘာလ (၁) ရက်နေ့တွင် ဂျာနယ်ကုမ္ပဏီအားလုံးကို မှတ်ပုံတင်စေခဲ့ပါသည်။

software ဒီဇိုင်း ရေးဆွဲခြင်းကို တစ်ဆင့်ပြီးတစ်ဆင့် ဆောင်ရွက်ကြပါသည်။ software အင်ဂျင်နီယာများက ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံး နှင့် IPLANRIO မှ အဖွဲ့ဝင်များနှင့် software ရေးဆွဲစဉ်ကာလ တစ်ခုအတွက် လက်တွဲဆောင်ရွက်ပါသည်။ ABRASF ၏ နိုင်ငံတော်အဆင့်ပုံစံ မှ ကောင်းသည့် အချက်များယူ၍ TIPLAN software ၏ ယခင်အတွေ့အကြုံများအပေါ် သင်ခန်းစာယူသောကြောင့် အခက်အခဲကြီးမားမှု မရှိဟု Rio နှင့်ကိုက်ညီအောင် ပြန်လည်မွမ်းမံခြင်း Nota Carioca အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းတို့တွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်သူများက ဆိုပါသည်။

စတင်အကောင်အထည်ဖော်မှုတွင် ဆက်သွယ်ရေးနှင့် ပတ်သက်သည့် အစီအစဉ်များစွာ ပါဝင်ပါသည်။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များနှင့် အစည်းအဝေးပေါင်းများစွာ ပြုလုပ်ခဲ့ကြောင်း၊ စနစ်ကိုမည်သို့အလုပ်မီ ကြောင်း၊ မည်သို့ ပြေစာများကို ထုတ်ပေးကြောင်း Oliveira က ရှင်းလင်းပြောကြားခဲ့ပါသည်။

ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးရုံးကို ကူညီသောအားဖြင့် Oliveria မှ Rio de Janeiro ၏ စာရင်းကိုင်များ သမဂ္ဂ၏ ပထမဆုံး ဒုတိယ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်ခဲ့ဖူးသူ Tavares နှင့် ပူးပေါင်းခဲ့ပါသည်။ Tavares သည် ပြောင်းလဲမှုကို ထောက်ခံအားပေးသောလည်း အလှပြင်ဆိုင်၊ ယာဉ်ရပ်နားနေရာများ စသည့် အသေးစား လုပ်ငန်း

များအတွက် ပြေစာအများအပြားထုတ်ပေးခြင်းကို ကန့်ကွက်ပါသည်။ Nota Carioca စနစ် သို့မဟုတ် အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ကြုံတွေ့ရမည့် အခက်အခဲများကိုလည်း ကန့်ကွက်ပါသည်။

Tavares မှ စာရင်းကိုင်များသမဂ္ဂနှင့် ဆက်သွယ် မေးမြန်း၍ ယင်းအချက်များကို Oliveira အား ပြောပြပေးပြီး သူမ၏ အဖွဲ့ဝင် ဝန်ထမ်းများအား အသိပေးခဲ့ပါသည်။ “စာရင်းကိုင်တစ်ယောက်ကို အလုပ်မရှိခြင်းဟာ ကုမ္ပဏီပေါင်းများစွာကို အလုပ်မိခွင့်နှင့် အတူတူပဲဖြစ်တယ်” ဟု ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ Calvert က ပြောကြားပါသည်။

စာရင်းကိုင်ဆိုသည်မှာမြို့နယ်တွင်းရှိ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများနှင့် နေ့စဉ်အလုပ်လုပ် နေရသော ဝန်ထမ်းများ ဖြစ်ပြီးစနစ်အသစ်၏ အကျိုးကျေးဇူးများနှင့် လုပ်ဆောင်ချက်များကို ပြောပြနိုင်သူများ ဖြစ်သည်။ Tavares သည် Oliveira၊ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ ဝန်ထမ်းများ၊ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များ နှင့် အတူ အစည်းအဝေးပေါင်းများစွာ တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ ယင်းအစည်းအဝေးများအား ကောင်းမွန်စွာ ဆောင်ရွက်ရှာဖွေနိုင်ခဲ့ပြီး ၂၀၁၀ ခုနှစ် သြဂုတ်လတွင် ရှင်းပသော အစည်းအဝေးတစ်ခုတွင်ပင် တက်ရောက်သူ ၇၀၀ ရှိခဲ့သည်ဟု Tavares မှ ပြောကြားပါသည်။

စီးပွားရေးလုပ်ငန်းတိုင်း အထူးသဖြင့် စားသုံးသူအများအပြားနှင့် ထိတွေ့ရသော အသေးစား (ယာဉ်ရပ်နားခကောက်ခံသည့် လုပ်ငန်းများကဲ့သို့) စီးပွားရေး လုပ်ငန်းများသည် Nota Carioca စနစ်တွင် အလွယ်တကူ ပါဝင်နိုင်ခြင်းမရှိဟု Calvert က ပြောကြားပါသည်။ စီးပွားရေး ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သော လုပ်ငန်းကြီးများသည် အလက်ထရောနစ်ပြေစာစနစ်၏ အကျိုးကျေးဇူးကို ချက်ချင်းသိမြင်နိုင်ကြပါသည်။

အစိုးရက စနစ်အသစ်အကြောင်းကို နိုင်ငံသားများအား အသိပေးပြောကြားရန် အရေးကြီးပါသည်။ ကုမ္ပဏီအများအပြားသည် အခြားကုမ္ပဏီများအတွက် အလုပ်လုပ်နေကြသောလည်း customer တစ်ဦးချင်းစီအတွက် တိုက်ရိုက်ဝန်ဆောင်မှုပေးကြသော ကုမ္ပဏီများလည်း ရှိပါသည်။ ထို့ကြောင့် နိုင်ငံသားများမှ စနစ်သစ်ကို မည်သို့အသုံးပြုမည်၊ ပြေစာကို မည်သို့ တောင်းခံရမည် နှင့် မည်သည့်ဆုကြေးများ ပြန်ရမည်ကို သိရှိရန် လိုအပ်ပါသည်။ နိုင်ငံသားများအား စနစ်အကြောင်း အသိပညာပေးခြင်းကို “ရုပ်မြင်သံကြား၊ ကြော်ငြာဘုတ်များ သတင်းစာများမှတစ်ဆင့် မီဒီယာ အစီအစဉ်” အပေါ်တွင် အခြေခံသည်ဟု Calvert မှ ပြောကြားပါသည်။

ယနေ့အခြေအနေတွင် ဆက်လက်တိုးတက်မှု

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justice တို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ကြို တာဝန်ပေးပါ နှုတ်ခွင့်ရရှိရန်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

Nota Carioca စနစ်ကို အခွန်ဘဏ္ဍာကောက်ခံမှု စီမံခန့်ခွဲရေး၏ အခြေခံအုတ်မြစ်အဖြစ် ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ စတင် အကောင်အထည်ဖော်သည့် ကာလမှစ၍ အသုံးပြုခဲ့ပါသည်။ “Nota Carioca က ပြေစာတစ်ခုတည်း ထုတ်ပေးပို့စနစ်မဟုတ်ပါဘူး။ အခွန်ကောက်ခံခြင်း စီမံခန့်ခွဲမှုအတွက်လည်း ဖြစ်ပါတယ်။ ကျွန်တော်တို့ဟာ စနစ်ထဲမှာ ဝန်ဆောင်မှုအသစ်တွေ ထပ်ထည့်ပြီး ပိုကောင်းအောင် လုပ်ဆောင်နေပါတယ်။ စာရွက်စာတမ်းတွေကို အခြေခံပြီး လုပ်နေတဲ့အလုပ်ကို လုံးဝမလုပ်တော့ဘဲ အခြေအနေအထိ ဖြောင့်မန်းထားပါတယ်” ဟု Calvert က ပြောကြားခဲ့ပါသည်။

နိုင်ငံသားမှ ဆောက်လုပ်ရေးပစ္စည်းများ မှတ်ပုံတင်ခြင်းဆိုင်ရာ အခွန်အလက်များ၊ Rio de Janeiro ပြည်နယ်၏ အခွန်အလက်များနှင့် ပတ်သက်၍ အခွန်ထမ်းဆောင်ခြင်းအပေါ် ကိုယ်တိုင်ဆန်းစစ်သည့် စာအုပ်ကိုလည်း Nota Carioca စနစ်တွင် ထည့်သွင်းထားပါသည်။

Nota Carioca စနစ်အတွင်းမှာပင် ထပ်ဖြည့်မည့်အခွန်များကို အသုံးပြုသူများအကြား သိရှိစေရန် ဆောင်ရွက်ရာတွင် လွယ်ကူပါသည်။ အနာဂတ်၌ စနစ်ကို ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန် ဆောင်ရွက်မည့် လုပ်ငန်းစဉ်များတွင် အခွန်ဆိုင်ရာ စုံစမ်းစစ်ဆေးရေး ၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာမှတ်တမ်းနှင့် ငွေကြေးလုပ်ငန်းများအပေါ် အခွန်ထမ်းဆောင်ခြင်း ဆန်းစစ်သည့် မှတ်တမ်းများ ထပ်မံဖြည့်သွင်းခဲ့ပါသည်။

အခက်အခဲများကို ဂျော့လွှားခြင်း

အခွန်နှုန်းနည်းသော နေရာများနှင့် ပြည်နယ်-မြို့နယ်အကြား ဆက်သွယ်မှု တို့သည် Nota Carioca ပြုပြင်ပြောင်းလဲရေးအဖွဲ့အတွက် အခက်အခဲဖြစ်ပါသည်။

ဘဏ္ဍာရေးနိဗ္ဗာန်ဘုံ

ဘရာဇီးနိုင်ငံတွင် ဗဟိုချုပ်ကိုင်မှုလျှော့သည့် နည်းလမ်းဖြင့် အခွန်ဘဏ္ဍာဝင်ငွေဆိုင်ရာ မူဝါဒ နှင့် စီမံခန့်ခွဲခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်ခြင်းကြောင့် ဒေသန္တရအစိုးရများသည် အပြိုင်အဆိုင် အခွန်နှုန်းထားကို လျှော့သည့်အတွက် ပြည်တွင်းအခွန်ပမာဏ နည်းပါးခဲ့ပါသည်။ Nota Carioca စနစ်၏ မန်နေဂျာဖြစ်သူ Curz က အခွန်နှုန်းထားနည်းခြင်းကို “ဘဏ္ဍာရေးနိဗ္ဗာန်ဘုံ” အဖြစ် တင်စားပြောဆိုခဲ့သည်။ Rio de Janeiro ၏ ပြင်ပတွင် တည်ရှိနေသော မြို့ငယ်လေးများသည် အခွန်နှုန်းထား အနည်းငယ်သာ သတ်မှတ်၍ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအား ဆွဲဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ထိုနေရာများတွင် မှတ်ပုံတင်သော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများသည် Rio တွင် ရောင်းသောအရာများမှာ အခွန်နှုန်းထား

နည်းသော နေရာများတွင် ထုတ်လုပ်သည်ဟုဆိုကာ Rio သို့ ဝန်ဆောင်မှုအခွန် ပေးဆောင်ရန် ရှောင်ကြပါသည်။ Oliveria မှ ယင်းအခြေအနေကို “tax war” ဟု ပြောဆိုပါသည်။ ထိုသို့ ဘဏ္ဍာရေး နိဗ္ဗာန်ဘုံများသည် Rio မြို့၏ အခွန်ပေးဆောင်မှုလုပ်ငန်းကို ထိခိုက်ပါသည်။ သို့သော် ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးရုံးမှ အခက်အခဲများ ဂျော့လွှားရန် Nota Carioca စနစ် ကို အသုံးပြုခဲ့ပါသည်။

၂၀၀၇ ခုနှစ်တွင် Rio de Janeiro မြို့၌ CEPOM ဟုခေါ်သော စနစ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ခဲ့ပါသည်။ Rio မြို့ပြင်ပတွင် အခြေစိုက်သောလည်း မြို့တွင် မှတ်ပုံတင်ရန် အကြီးဝင်သော ကုမ္ပဏီများအား မှတ်ပုံ တင်ရန် သတ်မှတ်ခဲ့ပါသည်။ အီလက်ထရောနစ် ပြေစာစနစ်စတင်အကောင်အထည်ဖော်သည်နှင့် ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးသည် CEPOM ဆိုင်ရာ အခွန်အလက်များကို Nota Carioca ၏ အခွန်အလက်များနှင့် အပြန်အလှန် ညှိနှိုင်းပြန်ကြားပါသည်။ Rio de Janeiro မြို့ပြင်ပတွင် အခြေစိုက်၍ CEPOM ၌ မှတ်ပုံတင်ရန် ငြင်းဆိုသော ကုမ္ပဏီများကို Rio စည်ပင်သာယာရေး အစိုးရသည် ယင်းကုမ္ပဏီများ၏ ဝန်ဆောင်မှုကို အသုံးပြုသောသူများထံမှ ဝန်ဆောင်မှုအခွန် ကောက်ခံခဲ့ပါသည်။

ကုမ္ပဏီများသည်မည်သည့်နေရာတွင်အခြေစိုက် သည်မဆို Rio မြို့တွင် ပေးဆောင်ရမည့်အခွန်ကို ရှောင်၍ မရနိုင်တော့ချေ။ ကုမ္ပဏီများထံမှ ကောက်ခံရသော အခွန်များသည် ရလဒ်အနေနှင့် သုံးဆ မြင့်တက်လာကြောင်း Cruz မှ ပြောကြားပါသည်။ အခွန် ရှောင်ခွင့်သော ကုမ္ပဏီအများအပြားသည် Rio de Janeiro မြို့သို့ ပြန်လည် ရွှေ့ပြောင်းလာကြသည်။

မြို့ နှင့် ပြည်နယ်အကြား ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုနှင့် ပြည်သူလူထု၏ သိရှိမှု

Rio မြို့ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ ဝန်ဆောင်မှု နှင့် ကုန်စည်အပေါ်တွင် အခွန်ပေးဆောင်မှုများနှင့် ပတ်သက်သည့် နားလည်မှုလွှဲသောအခွန်များကို ဖြေရှင်းရာတွင် အနည်းငယ်သာ အောင်မြင်ပါသည်။ Rio မြို့၌ စားသုံးသူများသည် ၎င်းတို့ပေးဆောင်သော ဝန်ဆောင်မှုအခွန်အပေါ် credit ရရှိကြပါသည်။ Rio de Janeiro ပြည်နယ်မှ ကောက်ခံသော ကုန်ပစ္စည်းအပေါ် ကုန်ရောင်းခွန် သည် credit မပေးပါ။ ဝန်ဆောင်မှု၏ အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုချက်မှာ ရှင်းလင်းမှုမရှိပါ။ ဥပမာ - စားသောက်ဆိုင်မှအစားအစာများဝယ်ယူခြင်းသည် သာမန်အားဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုဖြစ်သောကြောင့် ဝန်ဆောင်မှုအခွန်အပေါ်တွင် credit ရမည်ဟု ဖြောင့်လင့်နိုင်ပါသည်။ သို့သော် ဘရာဇီးနိုင်ငံတွင် ထိုကဲ့သို့ စားသောက်ဆိုင်မှ အစားအစာကို ကုန်စည်အခွန် အ

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justiceတို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ဤ စာတမ်းပါ နှုတ်ချကြေညာချက်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန်ရန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

ဖြစ် သတ်မှတ်သည်။

ထိုကဲ့သို့ ရှင်းလင်းမှုမရှိခြင်းကြောင့် စားသောက်သူများ အထူးသဖြင့် Nota Carioca မှ credit ရမည်ဆိုသော မှော်လင့်ခွက်ရှိသောနိုင်ငံသားတစ်ဦးနှင့် ပြောဆို ဆက်သွယ်ရာတွင် ခက်ခဲပါသည်။ လက်တွေ့တွင် အချို့သာ credit ရရှိပြီး အချို့မှာ မရရှိပါ။

မြို့တော်၏ ဝန်ဆောင်မှုအခွန်နှုန်းထားကို ၅% အဖြစ် သတ်မှတ်၍ ကုန်စည်အခွန်ကို ယင်းထက် မြင့်မားစွာ သတ်မှတ်ပါသည်။ ထို့ကြောင့် ဝန်ဆောင်မှု အခွန် ပေါ်တွင် ဆုကြေးပြန်ရမှုမှာ ကုန်စည်ခွန်ပေါ်တွင် ပြန်ရ မည့် ဆုကြေးထက်နည်းပါသည်။ ဆုကြေးနည်းသော ကြောင့် စားသုံးသူများ အတွက် ဝန်ဆောင်မှုကို အသုံးပြုသည့်အခါတိုင်းတွင် ပြေစာတောင်းမှု နည်းပါး ပါသည်။ Rio အစိုးရမှ ဆုကြေးကို မြှင့်ပေးသင့်သည့် သို့သော် ထိုကဲ့သို့မြှင့်တင်ခြင်းကို အခွန်ဝင်ငွေ နည်းပါး လာသည့် အချိန်မှသာ ဆောင်ရွက်သင့်ပါသည်။

ကုန်စည်ခွန် နှင့် ဝန်ဆောင်မှုခွန် တို့ကို မြို့နှင့် ပြည်နယ် အုပ်ချုပ်ရေးတို့ ပူးတွဲ၍ ပေါင်းစပ်ပြေစာစနစ်အဖြစ် သတ်မှတ်သောကြောင့် Sao Paulo မြို့တွင် ထိုကဲ့သို့ အခက်အခဲမျိုး မကြုံရပါ။ ၂၀၁၄ ခုနှစ် အလယ်ပိုင်းမှ စတင်၍ Rio de Janeiro မြို့တွင် ယင်းကဲ့သို့ ပေါင်းစပ် လုပ်ဆောင်သည့် အခြေအနေသို့ မရောက်ရှိသေးပါ။

ရလဒ်များကို ဆန်းစစ်ခြင်း

Rio de Janeiro မြို့တွင် Peas မြို့တော်ဝန်အဖြစ် တာဝန်စတင်ထမ်းဆောင်သည့် (၂)နှစ်အတွင်းအီလက် ထရောနစ် ပြေစာစနစ်သို့ ကူးပြောင်းဆောင်ရွက်ခဲ့ကြ ပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးမှူး မြို့တော်၏ ဝန်ဆောင်မှုအခွန်အပေါ်ကောက်ခံသည့် စီမံခန့်ခွဲမှုကို Nota Carioca စနစ်သို့ ၂၀၁၀ ခုနှစ်တွင် လွှဲပြောင်း ခဲ့ပါသည်။

၂၀၁၄ ခုနှစ် အလယ်ပိုင်း၌ Nota Carioca စနစ်တွင် ရောင်းသူ ၁၄၃၆၃၇ မှတ်ပုံတင်ပြီး စားသုံးသူ ၄၉၉၂- ၃၅ မှ မှတ်ပုံတင်ကြပါသည်။ ၂၀၁၀ ခုနှစ် မှ ၂၀၁၄ ခုနှစ် ဧပြီလအထိတွင် ပြေစာပေါင်း ၄၀၀ မီလီယံ အထက် ထုတ်ခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။ Nota Carioca ၏ ပင်မ လက္ခဏာမှာ အခြားအခွန်အမျိုးအစားများနှင့် အခြားငွေကြေးဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများအား digital စနစ်ဖြင့် လုပ်ဆောင်ရာတွင် စံပြန်မှုမှာ ဖြစ်လာခြင်းပင် ဖြစ်ပါသည်။

Rio de Janeiro သည် Sao Paulo တွင် ကြုံတွေ့ခဲ့သော အများများ နှင့် အတွေ့အကြုံများကို သင်ခန်းစာ ရယူနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဥပမာ - Rio မြို့တွင် ဆုကြေးနှုန်းထား နည်းခြင်းကြောင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ

အခက်အခဲများကို ရှောင်ရှားနိုင်ခဲ့ပါသည်။ Sao Paulo တွင် အခက်အခဲကြုံရခြင်းမှာ ဆုကြေးပေးမှုကို ရက် ရောသောကြောင့် ဖြစ်သည်ဟု La Rocque မှ ပြော ကြားခဲ့ပါသည်။

ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးမှူးမှ ဝန်ထမ်းများက အလုပ်ပြင် ဆိုင်နှင့် ယာဉ်ရပ်နားခကောက်ခံသော လုပ်ငန်းများ ကဲ့သို့သော အသေးစား စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများက Nota Carioca စနစ်ကို အသုံးပြုရန် နှောင့်နှေးကြ သည်ဟု သုံးသပ်ပါသည်။ အသေးစား စီးပွားရေး လုပ်ငန်းများသည် များသောအားဖြင့် မှတ်ပုံတင်လေ့ မရှိဟု ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူး La Rocque က ပြောကြားပါသည်။ Rio မြို့ တွင် ထိုကဲ့သို့လုပ်ငန်းမှာ အနည်းငယ်သာဖြစ်သည်။ သို့သော် Nota Carioca ၏ အခွန်နှုန်းအနည်းငယ်နှင့် အခွန်ဝင်ငွေများစွာ ရရှိမှုအတွက် အဟန့်အတားဖြစ်စေပါသည်။ Nota Carioca စနစ် ကြောင့် ဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍကို ပြောင်း လဲနိုင်ခဲ့ပါသည်။ သို့သော် ဆုကြေးမက်လုံးကို စီးပွား ရေးလုပ်ငန်းအချို့က စိတ်ဝင်စားမှု မရှိသေးပါ။

အစိုးရကဏ္ဍ နှင့် ပုဂ္ဂလိက ကဏ္ဍ နှစ်ရပ်စလုံးမှ စနစ်အပေါ် ချီးမွမ်းပြောဆိုကြပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးမှူးတွင်းတွင်ပင် ကနဦးအစတွင် ရာထူး ငယ် အောက်ခြေဝန်ထမ်းများမှ စနစ်ကို ဆန့်ကျင် ကြသည်။ “အဲဒါအစမှာ ဖြစ်တာပါ။ ဒီနေ့အ ချိန်မှာ သူတို့က စနစ်ကို တော်တော်ကြိုက်နေကြပါပြီ။ စနစ်ကြောင့် သူတို့ရဲ့အလုပ်ကို ပိုပြီးလွယ်ကူစေတယ် လို့ သုံးကြတယ်။” ဟု Cruz က ဆိုပါသည်။ “အဲဒီ စနစ်က စာရွက်စာတမ်းတွေနဲ့လုပ်ရတဲ့အလုပ်ကို နည်း စေပြီး အလုပ်ဖိစီးမှုကိုလည်းလျော့စေတယ်” ဟု စာရင်းကိုင်များသမဂ္ဂ၏ ဥက္ကဋ္ဌ Tavares ကဆိုပါ သည်။ Rio မြို့ကုန်သည်ကြီးများအစည်းအရုံး၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်သူ Leal ကလည်း အစိုးရအရွယ်အစား လျှော့ချပြီး စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များ အသိုက်အဝန်းကို ကူညီခွင့် သည့် ၎င်း၏ ရည်ရွယ်ချက်လည်း အောင်မြင်သည်။

Tavares မှ Nota Carioca စနစ်သည် စီးပွားရေး လုပ်ငန်းများအပေါ်တွင် ထိရောက်မှုရှိသောလည်း အချိန်ကုန်သက်သာသည်ဆိုသည့် အချက်ကို သက် သေပြနိုင်ခြင်း မရှိဟု ဆိုပါသည်။ ဘရာဇီးနိုင်ငံ တစ်ဝှမ်းလုံး၌ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများမှ အခွန်ပေး ဆောင်ရာတွင် ကြာချိန်မှာ ၂၀၀၈ ခုနှစ်နှင့် ၂၀၁၄ ခုနှစ် အတွင်း မပြောင်းလဲပါ။ ဖုန်းမှ နာရီပေါင်း ၂၆၀၀ နှစ်စဉ်ကြာမြင့်သည်။¹¹ မြို့တစ်မြို့ စနစ်တစ်ခု ဖြစ်သော လည်း ကြာချိန်နာရီမှာ မပြောင်းလဲပါ။ ထို့ကြောင့် ယင်း အချက်ကို ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန် တစ်နိုင်လုံးအတွက်

¹¹ “Doing Business 2014: Economy Profile: Brazil.” International Bank for Reconstruction and Development/World Bank, 2013: 70.

လိုအပ်ပါသည်။

Nota Carioca တစ်ခုတည်းဖြင့် Rio de Janeiro တစ်မြို့လုံး၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အခက်အခဲများကို မဖြေရှင်းနိုင်သော်လည်း ယင်းသည် အရေးကြီးသည့် စနစ် ဖြစ်ပါသည်။ Nota Carioca မှ ၂၀၁၀ ခုနှစ် ဇူလိုင်လမှ ၂၀၁၃ ခုနှစ် ဇူလိုင်လအတွင်း အကျိုး အမြတ်ပေါင်း ၆၈၆ မီလီယံ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃၉၃ မီလီယံ) ရရှိကြောင်း ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံးမှ ၂၀၁၃ ခုနှစ် ကြာဂုတ်လတွင် ထုတ်ပြန် ပြောကြား ခဲ့ပါသည်။ အစီရင်ခံစာတွင် “အခွန်ဘဏ္ဍာဝင်ငွေ ရရှိမှု အဆင့် အမြဲတမ်း မြင့်တက်သွားသည်”¹² ဟု ကောက် ချက်ချပါသည်။ သို့သော် Nota Carioca အစီအ စဉ်ကြောင့် တိုးတက်ပြောင်းလဲလာသော အခွန်ဘဏ္ဍာ သည် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကြောင့် တိုးတက်လာ သည် ဟူသော အချက်ကို ခွဲခြားပြရန် ခက်ခဲပါသည်။

အခွန်ဘဏ္ဍာဝင်ငွေ တိုးတက်လာစေရန် ဆောင်ရွက်မှု ကြောင့် ကုန်ကျစရိတ်လည်း သိသာစွာ မြင့်တက်လာ ပါသည်။ ကုန်သည်ကြီးများအစည်းအရုံးမှ software ပေးလှူခဲ့သော်လည်း စည်ပင်သာယာအစိုးရမှ လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်စရိတ်ကို ဂျာခံရပါသည်။ ထို့အပြင် အချက်အလက်များ ထိန်းသိမ်းသို့လှောင်ရန် ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် IPLANRIO အတွက် ဘဏ္ဍာငွေ ၁၀ မီလီယံ (အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၅ မီလီယံ) အရ အသုံး ခန့်မှန်းခြေငွေစာရင်းမှ ဂျာခံခဲ့ရပါသည်။

အကျိုးကျေးဇူးများ

အကောင်အထည်ဖော်မှု မြန်ဆန်သည်။ အခက်အခဲ နည်းသည်။ ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍမှ Nota Carioca ၏ အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မှုသည် အောင်မြင် သည်ဟု တုံ့ပြန်ပြောဆိုကြသည်။ Rio de Janeiro ၏ ပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများထဲမှ သိသာထင်ရှားသော ဆောင် ရွက်မှုတစ်ခု ဖြစ်သည်။ အုပ်ချုပ်ရေးမှ ကြံ့ငွေတူနေ ရသော အခက်အခဲများစွာကို မည်သည့်အတွက် ကြောင့် ဖြေရှင်းရကြောင်း သိရှိနိုင်သည်။

- Nota Carioca စီမံခွက်၊ IT အဆောက်အဦ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နှင့် software ဝယ်ယူရေးတို့ ကို ဆောင်ရွက်ရာတွင် အရေးကြီးသော

¹² Municipal Secretariat for Finance, City of Rio de Janeiro, *Nota Carioca: Impactos Financeiros Diretos Após 3 anos de Implantação (Nota Técnica No. 03)*, August 2013, <http://www.rio.rj.gov.br/documents/91253/fd448404-6250-41ec-9fc3-f98480e17cb1>

ကဏ္ဍမှာ မြို့တော်ဝန် Eduardo Peas နှင့် ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူး Eduarda La Rocque တို့၏ ဦးဆောင်မှု ဖြစ်ပါသည်။ ၎င်းတို့၏ ကတိကဝတ်ခံမှုကြောင့် အခွန် ကောက်ခံမှု လက်ထောက်အတွင်းရေးမှူး Marcio Luiz Oliveira သည် အာဏာ အပြည့်အဝ ရရှိ၍ အဖွဲ့သားများနှင့် မိတ်ဘက် အဖွဲ့များအပေါ် တာဝန်ခံပါသည်။ Nota Carioca ကို လမ်းကြောင်းမှန် ရောက်စေရန် Oliverira ၏ ဦးဆောင်မှုနှင့် ကတိကဝတ်ခံ မှုသည်လည်း အရေးကြီးပါသည်။

- Nota Carioca အောင်မြင်ရခြင်း၏ အဓိက အကြောင်းအရင်းမှာ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု ထိရောက်ခြင်းကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။ ဘဏ္ဍာရေး နိုင်ငံ မြို့များရှိ ဘဏ္ဍာရေးအတွင်းရေးမှူးရုံး များသည် ABRASF မှ တဆင့် နိုင်ငံတော် အဆင့် ပုံစံကို အတူတကွ လက်တွဲ တည် ဆောက်ကြပါသည်။ Rio de Janeiro ကုန်သည်ကြီးများအစည်းအရုံး သည်လည်း software ဝယ်ယူရန် အရေးကြီးသော ငွေကြေး ပံ့ပိုးမှုများ ပေးခဲ့ပါသည်။ စာရင်း ကိုင်များသမဂ္ဂသည်လည်းစနစ်ကိုပိုမိုကောင်း မွန်စေရန် အကြံဉာဏ်များ ပေးခဲ့ပါသည်။ သုံးပွင့်ဆိုင်အဖွဲ့မှလည်း software ကို အတူ တကွ ရေးဆွဲကြပါသည်။
- Rio de Janeiro နှင့် အခြားမြို့များသည် Angra dos Reis နှင့် Sao Paulo တို့၏ အတွေ့အကြုံများအပေါ်တွင်သင်ခန်းစာယူနိုင် သော အကျိုးကျေးဇူးရရှိခဲ့ပါသည်။ ယင်းစနစ် များကိုကြည့်ခြင်းအားဖြင့် စီးပွားရေး လုပ်ငန်း ရှင် အသိုက်အဝန်းမှ ပြုပြင်ပြောင်းလဲခြင်းကို တောင့်တနေကြောင်း ယူဆနိုင်ပါသည်။
- စနစ်၏ဒီဇိုင်းကို အလေးထား၍ ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးရုံးမှ Rio de Janeiro နှင့် ဆီရော်ရာသည့် မူဝါဒ နှင့် လုပ်ငန်းစဉ်များကို စနစ်တကျ တည်ဆောက်နိုင်ကြောင်း တွေ့ရှိ ရပါသည်။ ယင်းသည် အခြားစနစ်များနှင့် လည်း အနာဂတ်တွင် ချိတ်ဆက်ဆောင်ရွက် နိုင်သည့် အခြေခံ စံပုံစံတစ်ခုလည်းဖြစ်ပါ သည်။
- ဘဏ္ဍာရေး အတွင်းရေးမှူးရုံးမှ Nota Carioca စနစ်ကို အခွန်ဘဏ္ဍာ ကောက်ခံ ခြင်းစီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် စနစ်ကို တိုးတက် ကောင်း မွန်စေရန် ကြိုးပမ်းမှုတို့အတွက် အသုံးပြု၍ ရေရှည်တွင် စာရွက်စာတမ်းအနည်းငယ်သာ အသုံးပြုသော အခွန်စနစ် ဖြစ်တည်ရေး အ တွက် ယင်းစနစ်ကို အတိအကျအဖြစ် အောင် မြင်စွာ တည်ဆောက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။

Peas ဦးဆောင်သည့် အုပ်ချုပ်ရေးသည် ပြည်သူ လူထုမှ အစိုးရအပေါ် ယုံကြည်မှုကင်းမဲ့ခြင်း၊ အုပ်ချုပ် ရေးနှင့် လူထုအကြား အပြန်အလှန်နားလည်မှု ဆိုင်ရာ အခက်အခဲများကို ဖြေရှင်းခြင်းထက် အခွန်ဘဏ္ဍာ ဝင်ငွေ တိုးမြှင့်နိုင်ခဲ့၍ အလေအလွင့်ဖြစ်မှုကိုလည်း

ထိန်းသိမ်းနိုင်ခဲ့ပါသည်။ သို့သော် Nota Carioca သည် မြို့အုပ်ချုပ်ရေးနှင့် ပြည်သူလူထုအကြား ဆက်သွယ် ပေါင်းစပ်မှုအတွက် တစ်စုံတစ်ရာ ဖြစ်နိုင် သောကြောင့် ရေရှည်တွင် ပြည်သူလူထုမှ အုပ်ချုပ်ရေး အပေါ် ယုံကြည်နားလည်မှု တိုးမြှင့်လာပါလိမ့်မည်။

ဇယားကွက် (၁) အစီအစဉ် ရေးဆွဲခြင်း၊ အလေ့အထများနှင့် မက်လုံးများ

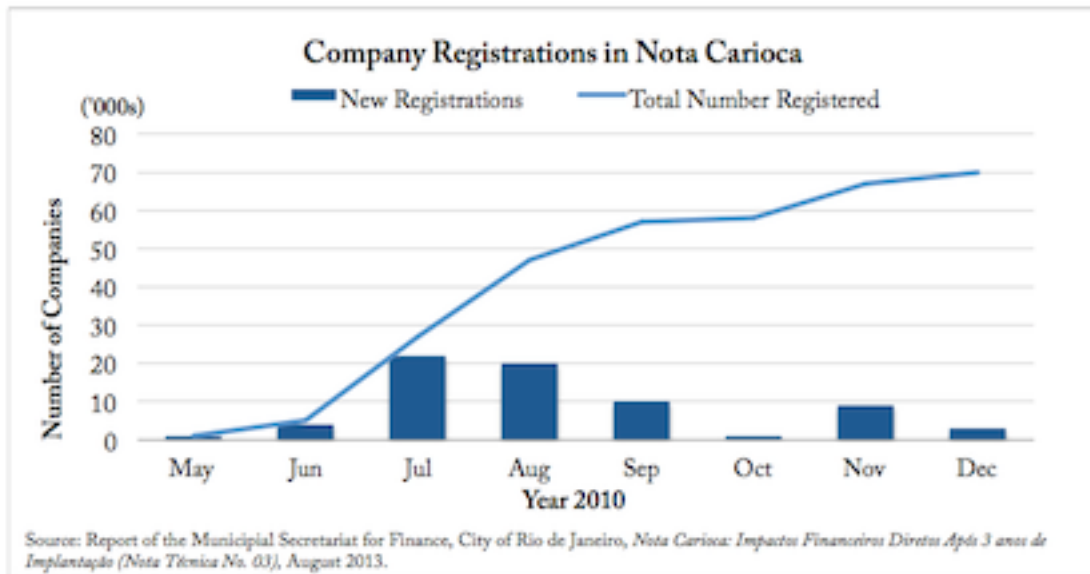
အခွန်စနစ်တစ်ခု၏ ဒီဇိုင်းရေးဆွဲခြင်းသည် အခွန်နှင့်ပတ်သက်၍ လိုက်နာရမည့် အချက် နှစ်ချက်ကို သိရှိနားလည်ရန် လိုအပ်ပါသည်။ ပထမအချက်မှာ အခွန်ထမ်းများသည် အခွန်ပေးဆောင်ခြင်း၏ ဆိုးကျိုး ကောင်းကျိုးကို ချိန်ဆ၍ စဉ်းစားဆုံးဖြတ်ကြပါလိမ့်မည်။ အခွန်ထမ်းများသည် အခွန်ပေးဆောင်ခြင်းကြောင့် အကျိုးအမြတ်များ (ဥပမာ - ပညာရေး၊ လမ်းပန်းဆက်သွယ်ရေး) ပြန်ရနိုင်သည်ဟု ယုံကြည်လျှင် အခွန်ပေးဆောင်ကြမည် ဖြစ်ပါသည်။ အခွန်ထမ်းများသည် အခွန်အာဏာပိုင်များက ၎င်းတို့ကို စုံစမ်းစစ်ဆေးနိုင်သည်ဟု ယုံကြည်လျှင်လည်း အခွန်ပေး ဆောင်ကြပါသည်။ ဘရာဇီးနိုင်ငံ၌ အစိုးရ၏ ပြည်သူ့ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းများအပေါ် ပြည်သူလူထုမှ ယုံကြည်မှု ကင်းမဲ့ကြပါသည်။ မှက်မှောက်ခေတ်ရေးရာများကို ဟောပြောရေးသားသူတစ်ဦးမှ အစိုးရအား “သွေးမရှိ သော ကြောက်မက်ဖွယ်သတ္တဝါ” ဟု တင်စားပြောဆိုခဲ့ပါသည်။¹³ Oliveria မှ Rio de Janerio တွင် အခွန်စနစ်သည် ခေတ်နှင့်ညီညွတ်ခြင်းမရှိဘဲ စာရင်းစစ်နှင့် စုံစမ်းစစ်ဆေးသူတို့ကိုလည်း ယုံကြည်စိတ်ချနိုင်ခြင်း မရှိကြောင်း ပြောကြားခဲ့ပါသည်။

ဒုတိယအချက်မှာ အခွန်ထမ်းများသည် လူထုအကြားအများက အခွန်ပေးဆောင်ရမည်ဟု လက်ခံလျှင် အခွန်ပေး ဆောင်ကြပါသည်။ အခွန်ထမ်းများသည် ၎င်းတို့ အခွန်ပေးဆောင်ခြင်းကြောင့် ချီးမွမ်းခံရလျှင် (သို့မဟုတ် အခွန်မပေး ဆောင်ပါက ကျင့်ခံရလျှင်) အခွန်ပေးဆောင်ကြပါသည်။ အခွန်ပေးဆောင်ခြင်းကြောင့် လူထုအသိုက်အဝန်းမှ ချီးမွမ်းမှု ထက် အခွန်ပေးဆောင်သောကြောင့် ပိတ်ဖြစ်မှု - သို့မဟုတ် အခွန်မဆောင်သည့်အတွက် အပြစ်ရှိသည်ဟု ခံစားရမှု ဖြစ်နိုင်ပါသည်။ O Globo သတင်းထောက် Beck မှ လူထုအကြား လူမှုရေးအရ အခွင်းခွင်ဖိအားပေးခြင်းကြောင့် အခွန်ပေးဆောင်ခြင်းသည် ၂၀၀၀ ခုနှစ်အစတွင် Rio မြို့နှင့် တစ်နိုင်ငံလုံး၌ အားနည်းသည် ဟု ဆိုပါသည်။¹⁴

¹³ “Public spending in Brazil: Bloated, wasteful, rigid and unfair.” *The Economist*, 2 September 2004, <http://www.economist.com/node/3156437>.

¹⁴ “The Cambridge Handbook of Psychology and Economic Behaviour,” Alan Lewis, ed. Cambridge University Press, 2008:305.

ဘရာဇီးနိုင်ငံတွင် စားသုံးသူအများစုမှာ ဝန်ဆောင်မှုများအတွက် ပြေစာတောင်းယူလေ့မရှိပါ။ ထို့ကြောင့် ရောင်းသူများ စာရင်းအမှန်ရေးသွင်းခြင်း နည်းပါးပါသည်။



ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justice တို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ဤ စာတမ်းပါ နမူနာဖြစ်ရပ်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များဝေဖန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။



INNOVATIONS FOR SUCCESSFUL SOCIETIES

အောင်မြင်သော လူ့အဖွဲ့အစည်းများအတွက် တီထွင်ဆန်းသစ်မှုများ (Innovations For Successful Societies-ISS) အစီအစဉ်က ဖြစ်ရပ်နမူနာ လေ့လာထားမှုများနှင့် အခြားထုတ်ဝေမှုများကို သတ်မှတ်လမ်းညွှန်ချက်များနှင့်ညီသော အောက်ဖော်ပြပါအသုံးပြုမှုအတွက် ကုန်ကျစရိတ်မရှိစေဘဲ ရရှိနိုင်ပါသည်။ ISS အချက်အလက်သို့မိမိ ရောက်ရှိရန် website ကိုစိတ်ကူးအကြံဉာဏ်များ၏ ဘက်တစ်ခုအဖြစ် အသုံးပြုရန် ရည်ရွယ်ပြီး၊ မတူညီသော ပြုပြင်ပြောင်းလဲရေး နည်းဗျူဟာများ၏ အားနည်းချက်၊ အားသာချက်များကိုလက်တွေ့ကုသရေးနှင့် ပညာသင်ဆရာကောင်းသား များက သုံးသပ်နိုင်ရန်နှင့် ဆက်စပ်စဉ်းစားရမည့်အကြောင်းအရာများ၏ အကျိုးသက်ရောက်မှုများကို ချိန်ဆနိုင်ရန် ဖြစ်ပါသည်။ ဖြည့်စွက်လိုသောခေါင်းစဉ်များနှင့် စဉ်းစားရန်မေးခွန်းများ၊ ပြင်ဆင်ချက်များ၊ ဖြစ်ရပ်နမူနာ လေ့လာ ချက်များကို မည်သို့အသုံးပြုရန်ရှိသည် စသည့် စာဖတ်သူ၏ တုန့်ပြန်မှုများကို ISS က ကြိုဆိုပါသည်။ iss@princeton.edu

အသုံးပြုရန်သတ်မှတ်ချက်များ

ISS၏ website မှ မည်သည့်စာရွက်စာတမ်းကိုမဆို လက်ခံရယူခြင်းမပြုမီ၊ အသုံးပြုမှုသည် သူများသည် ထိုစာရွက်စာတမ်းများရရှိနိုင်စေရန် သတ်မှတ်ချက်များကိုဖတ်ရှု၍ သဘောတူလက်ခံရမည်ဖြစ်သည်။ သတ်မှတ် ချက်များတွင် www.princeton.edu/successfulsocieties နှင့် Princeton တက္ကသိုလ်မှ ရရှိနိုင်သည့် သတင်း အချက်အလက်အသုံးပြုမှုသည် မည်သူမဆိုနှင့် Princeton တက္ကသိုလ်အကြားတွင် ဥပဒေဆိုင်ရာ သဘောတူညီချက် တစ်ခုပါဝင်ပါသည်။

ဤသတင်းအချက်အလက်များကိုလွှဲပြောင်းလက်ခံရယူခြင်း သို့မဟုတ် အသုံးပြုခြင်းပြုလုပ်ရာတွင် အသုံးပြုသူ များအနေဖြင့်-

- (က) website မှ လွှဲပြောင်းလက်ခံရယူထားသည့် စာရွက်စာတမ်းကို အမေရိကန်နိုင်ငံမူပိုင် ခွင့်ဥပဒေ (Title 17, United State Code) ဖြင့် ကာကွယ်ထားကြောင်းသိရှိကြပါသည်။
- (ခ) ၎င်းစာရွက်စာတမ်းကိုပညာရေးနှင့် သက်ဆိုင်သော၊ ပညာရှင်ဆန်သော၊ စီးပွားရေး မဟုတ် သော ရည်ရွယ်ချက်များအတွက်သာအသုံးပြုကြပါမည်။
- (ဂ) ဤသတင်းအချက်အလက်များ၏ မည်သည့်အပိုင်းကိုမဆို အခြားတတိယ အဖွဲ့အစည်း ထံသို့ ရောင်းချခြင်း၊ လွှဲပြောင်းခြင်း၊ ခွဲဝေခြင်း၊ ခွင့်ပြုချက်ဖြင့် ထုတ်ဝေခြင်း၊ ငှားရမ်းခြင်း သို့မဟုတ် အသိပေးခြင်းတို့ ပြုလုပ်မည်မဟုတ်ပါ။ (တတိယအဖွဲ့အစည်း၏ website တွင် ပြန်လည် ထုတ်ဝေခြင်း သို့မဟုတ် ပြသခြင်းပြုလုပ်ရာတွင် Princeton တက္ကသိုလ်၏ ISS အစီအစဉ် သို့မဟုတ် စာကြည့်တိုက်ထံမှ တိကျပြတ်သားသော၊ စာဖြင့်ရေးသားထား သော၊ ခွင့်ပြုချက် လိုအပ်မည်ဖြစ်သည်)
- (ဃ) ဤစုဆောင်းထားသည့် သတင်းအချက်အလက်များ ပေါင်းစပ်ပါဝင်သည့် သို့မဟုတ် ချိတ်ဆက်ထားသည့် ထုတ်ဝေမှုများ၊ တင်ပြချက်များ သို့မဟုတ် အခြားဆက်သွယ် လုပ်ဆောင်မှု များအားလုံးတွင် ထိုသတင်းအချက်အလက်များမှာ ISS website မှ ရရှိကြောင်းကို အသိအမှတ်ပြုဖော်ပြပါမည်။ အကြံပြုလိုသည့် ကိုးကားဖော်ပြချက် ပုံစံမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ် ပါသည်-
[စာရေးသူ (ဖော်ပြထားလျှင်)], [ခေါင်းစဉ်], Innovations For Successful Societies, Princeton University, <http://princeton.edu/successfulsocieties> မှ ရရှိသည်။ [website မှ ရရှိသည့်နေ့]
- (င) ကိစ္စရပ်အလိုက် လေ့လာချက်တွင် အသုံးပြုထားသည့် ကိုးကားချက်များသည် တွေ့ဆုံမေးမြန်း ခံရသူ ၏ ပုဂ္ဂိုလ်ရေးဆိုင်ရာအမြင်ရူထောင်ဖြစ်ကြောင်းသိရှိကြပါသည်။ စုဆောင်း ထားသည့် သတင်း အချက်အလက်များ၏ တိကျမှန်ကန်မှုအတွက် ကြိုးပမ်း ထားသော်လည်း Princeton University သည် online မှ ရရှိသည့် မည်သည့်သတင်းအချက်အလက်များအတွက်မဆို တိကျမှန်ကန်မှု၊ ပြည့်စုံမှု၊ အချိန်မီမှု သို့မဟုတ် အခြားပိုမိုသော လက္ခဏာများအတွက် အာမခံမည်မဟုတ်ပါ။
- (စ) အချက်အလက်စုဆောင်းသိုမှီးသည့် ပုံစံနှင့်/ သို့မဟုတ် အကြောင်းအရာနှင့် website ကို ပြင်ဆင်မည်၊ နောက်ဆုံးအခြေအနေနှင့် ကိုက်ညီအောင်ပြုလုပ်မည် သို့မဟုတ် အချိန် ကာလ

ISS သည် Woodrow Wilson School ၏ ပြည်သူ့ရေးရာ နှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာဌာန နှင့် the Bobst Center for Peace and Justiceတို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ်ဖြစ်သည်။ www.princeton.edu/successfulsocieties ဝေဖန်အကြံပြုပေးရန် နှင့် ဤ စာတမ်းပါ နမူနာဖြစ်ရပ်များ ကိုမည်သို့အသုံးပြုနေသည် စသည့်အချက်အလက်များပေးရန် စာဖတ်သူများကို ISS က - iss@princeton.edu သို့ ဖိတ်ခေါ်ပါသည်။

အလိုက် မွမ်းမံမည်ကိုသိရှိကြပါသည်။

- (ဆ) အချက်အလက်များသို့မိုးထားရှိမှုကိုရယူရန်နှင့် အသုံးပြုရန်မှာမိမိတို့၏ ကိုယ်ပိုင် စွန့်စားမှုဖြစ်ကြောင်း လက်ခံပါသည်။ သို့မိုးထားမှုမှ အချက်အလက်များကိုအသုံးပြုခြင်းမှ ပေါ်ပေါက်လာသည့် မည်သည့်ဆုံးရှုံးမှုများ သို့မဟုတ် ပျက်စီးမှုများအတွက်မဆို Princeton University တွင် တာဝန်ရှိစေမည်မဟုတ်ပါ။ သို့မိုးထားမှုစနစ်၏ လုပ်ဆောင် ချက်နှင့်ပတ်သက်သောမည်သည့်မေးခွန်းများနှင့် သို့မဟုတ် မှောက်ဆုံးမှုအတွက်မဆို Princeton University က တာဝန်မရှိပါ။



ISS သည် Princeton University ၏ Woodrow Wilson ပြည်သူ့ရေးရာနှင့် နိုင်ငံတကာရေးရာကျောင်းနှင့် Bobst Center for Peace & Justice တို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် အစီအစဉ် တစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ Woodrow Wilson ကျောင်းသည် ပြည်သူ့ဝန်ထမ်းအလုပ်များအတွက် ကျောင်းသားများကို ပြင်ဆင်ပေးပြီး မူဝါဒပိုင်းနှင့် အုပ်ချုပ်မှုပိုင်းတွင် ပညာရပ်ပိုင်း သုတေသနလုပ်ငန်းများကိုပံ့ပိုးပေးပါသည်။ ငြိမ်းချမ်းရေးနှင့် မူတမူအတွက် Bobst Center ၏ ရည်မှန်းချက်မှာ နိုင်ငံများအတွင်းနှင့် နယ်ခြားတစ်ဧကောက် လုံးတွင် တိုင်းရင်းသားခေလေ့ထုံးစံနှင့် ဘာသာရေးယုံကြည်မှု များအတွက် နှစ်ဖက်နားလည်မှုနှင့် လေးစားမှုမှ တဆင့် ငြိမ်းချမ်းရေးနှင့် တရားမူတမူဆိုင်ရာ အကြောင်းတရားများ တိုးပွားလာစေရန်ဖြစ်ပါသည်။

