



PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo

GUÍA DEL PARTICIPANTE

ÍNDICE

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL CURSO	2
1. DESCRIPCIÓN DEL CURSO.....	2
2. PERFIL DEL PARTICIPANTE Y PRERREQUISITOS	2
3. MODALIDADES DE REGISTRO AL CURSO.....	3
3.1 AYUDA FINANCIERA.....	3
4. DURACIÓN Y TIEMPO DE DEDICACIÓN.....	4
4.1 FECHAS IMPORTANTES	4
5. CONSIDERACIONES IMPORTANTES	6
6. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE	6
7. ESTRUCTURA DEL CURSO Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE APRENDIZAJE	6
8. METODOLOGÍA DEL CURSO	9
8.1 RECURSOS DE APRENDIZAJE.....	10
8.2 CRITERIOS DE EVALUACIÓN.....	10
9. INSTRUCTOR DEL CURSO	11
10. SERVICIOS DE APOYO AL PARTICIPANTE.....	11
10.1 CENTRO DE AYUDA DE EDX.....	11
10.2 PREGUNTAS FRECUENTES Y APOYO AL PARTICIPANTE.....	11
11. POLÍTICAS DEL CURSO.....	12
11.1 POLÍTICA DE ACCESIBILIDAD DE IDBX.....	12
11.2 POLÍTICA DE INTEGRIDAD ACADÉMICA	12
11.3 POLÍTICA DE PRIVACIDAD	12
11.4 POLÍTICA DE ENTREGAS TARDÍAS.....	12

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL CURSO

1. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Te damos la bienvenida al curso PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo, ofrecido por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la plataforma edX.

Desde 2014 el BID, a través del programa IDBx, ha desarrollado una serie de cursos masivos abiertos en línea -MOOC, por sus siglas en inglés- dirigidos principalmente a actores de desarrollo de los países de América Latina y el Caribe y a los ciudadanos interesados en conocer la realidad de sus países.

Como parte de esta iniciativa, el curso PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo, busca desarrollar en el alumnado habilidades concretas para la gestión de proyectos de desarrollo e impacto social basadas en los principios de la agilidad, gracias a un enfoque híbrido de gestión de proyectos: PM4R Agile.

El mercado demanda nuevos enfoques de gestión de proyectos más flexibles que permitan adaptarse a los cambios o imprevistos que puedan surgir durante la ejecución de los proyectos y además lograr el desarrollo de una manera sostenible.

Este MOOC es el primero de una serie de tres cursos para aprender a aplicar la metodología PM4R Agile y sus cinco pasos a la gerencia de tus proyectos.

Durante este primer curso aprenderás, a través de actividades prácticas, a internalizar los principios de la agilidad de PM4R Agile y los comportamientos esperados de cada uno de estos principios. A través de un autodiagnóstico podrán estudiar el grado de agilidad tanto a nivel individual como de las organizaciones en las que trabajan para saber si están preparados para aplicar la metodología PM4R y sus cinco pasos.

2. PERFIL DEL PARTICIPANTE Y PRERREQUISITOS

El curso PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo, aunque no tiene prerrequisitos, tiene un nivel intermedio por lo que para aprovechar bien el curso el alumnado deberá conocer metodologías de gestión de proyectos y sus herramientas. Si no cuentas con este conocimiento te aconsejamos realices primero el curso de [Gestión de proyectos de desarrollo](#).

Este MOOC está dirigido a:

- Funcionariado público a nivel nacional y subnacional.

- Personal de ONG, asociaciones público-privadas, fundaciones o consultorías.
- Personal del sector privado que laboren en el área de responsabilidad de las empresas con proyecto de impacto social.
- Personal docente e investigador, así como estudiantes del área de las ciencias sociales.

3. MODALIDADES DE REGISTRO AL CURSO

Puedes realizar el curso bajo alguna de las siguientes modalidades:

- Asistente o sin certificado: acceso a todos los materiales del curso, excepto las evaluaciones calificadas. No obtendrás un certificado al final del curso. Podrás acceder al contenido gratuito (lecturas, videos, actividades prácticas formativas, entre otros) durante 10 semanas contando desde el día de tu inscripción. Una vez transcurridas estas 10 semanas ya no podrás acceder al material del curso.
- Certificado verificado o pagado: acceso completo a todos los materiales del curso, incluidas las evaluaciones calificadas o sumativas hasta que finalice el curso. Una vez finalizado el curso, seguirás teniendo acceso al material, pero ya no podrás enviar tareas que aporten a la calificación ni obtener un certificado. Si apruebas obtendrás un certificado oficial emitido por el BID y edX, así como una insignia digital que puedes compartir en tu CV y en LinkedIn.

A lo largo del curso, se te informará cuando venza tu acceso. Aprovecha para revisar o descargar los materiales de tu interés antes de ese día. Recuerda consultar las fechas personalizadas haciendo clic en el enlace [Fechas](#).

Para obtener el certificado verificado del curso, deberás cumplir con dos condiciones:

1. Aprobar el curso, obteniendo al menos 65 % del total de puntos.
2. Pagar USD 19, que es el costo mínimo de emisión de certificados que establece edX.

Por lo tanto, si deseas conseguir el certificado del curso, deberás optar por la modalidad certificado verificado.

Asimismo, si te registraste como asistente sin certificado y decides obtenerlo, puedes cambiarte de modalidad haciendo el respectivo pago. Revisa las fechas y realiza las tareas calificadas requeridas para obtener el certificado.

3.1 AYUDA FINANCIERA

EdX ofrece asistencia financiera para los estudiantes que quieran obtener un certificado verificado, pero no tengan la capacidad de pagar la tarifa correspondiente. Los estudiantes elegibles podrán recibir hasta 90 % de descuento en la tarifa de certificados verificados para un curso.

Para aplicar a la asistencia financiera, completa la solicitud en este [enlace](#).

4. DURACIÓN Y TIEMPO DE DEDICACIÓN

El curso es "a tu propio ritmo" (*self-paced*) por lo que estimamos que deberás dedicar alrededor de 1 a 2 horas semanales para completarlo, incluyendo las actividades calificadas (considerando un total de 10 semanas)

- Si optas por la modalidad asistente, tendrás acceso durante 10 semanas contando desde el día de tu inscripción.
- Si optas por la modalidad certificado verificado, puedes completar las actividades calificadas hasta la fecha de cierre (7 de mayo de 2023), pero tendrás acceso ilimitado al contenido.

4.1 FECHAS IMPORTANTES

Ten en mente las siguientes fechas:

- 7 de mayo de 2022 fecha en la que el curso estará disponible
- 27 de abril de 2023, a las 23:59, hora UTC: fecha límite para optar por el certificado verificado
- 7 de mayo de 2023, a las 23:59, hora UTC: fecha en la que el curso será archivado

Recuerda revisar las fechas personalizadas en la [página inicial](#) del curso a la derecha o en la pestaña "[fechas](#)".

- sáb, 7 may 2022
Inicio del Curso
- lun, 30 may 2022 Próximo vencimiento
Actividades Prácticas: 1.2 ¿Qué es agilidad? due 14:00 GMT+2
Actividades Prácticas: 1.3 PM4R Agile due 14:00 GMT+2
Cuestionario evaluado 1: 1.4 Mide cuánto has aprendido due 14:00 GMT+2
- sáb, 11 jun 2022
Cuestionario evaluado 2: 2.3 Mide cuánto has aprendido due 06:00 GMT+2
- mié, 22 jun 2022
Cuestionario evaluado 3: 3.3 Mide cuánto has aprendido due 22:00 GMT+2
- lun, 4 jul 2022
Actividades Prácticas: 4.2 Los roles del equipo en la metodología PM4R Agile due 14:00 GMT+2
Actividades Prácticas: 4.3 Los 5 pasos de la metodología PM4R Agile due 14:00 GMT+2
Cuestionario evaluado 4: 4.4 Mide cuánto has aprendido due 14:00 GMT+2

En la pestaña fechas encontrarás un cronograma sugerido de acuerdo con la modalidad que hayas elegido y de la fecha en la que te has inscrito.

 IDBx IDB6.9x
PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo

[Curso](#) [Progreso](#) [Fechas](#) [Discusión](#) [Notas](#) [Guía del participante](#) [Guía PM4R Agile](#) [Apoyo al participante](#) [FAQ Generales](#) [FAQ Técnicas](#) [Más... ▾](#)

PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo

Si estás inscrito en la modalidad de certificado verificado la plataforma edX te mostrará en este espacio un cronograma sugerido de avance del curso, estas son fechas personalizadas para ayudarte a planificar y controlar el ritmo de tus estudios.

Si no puedes enviar un cuestionario, notas que una tarea está vencida o lees un mensaje de que no has cumplido con la fecha límite, no te preocupes ya que podrás cambiar las fechas sugeridas en cualquier momento hasta que cierre del curso (07 de mayo de 2023).

Puedes cambiar las fechas de vencimiento, haciendo clic en el botón "Cambiar fechas de vencimiento" o "Shift due dates" para actualizar el calendario, tal como aparece en esta imagen: (Esto no afectará el progreso que has realizado en el curso hasta ahora).

Parece que no cumplió algunos plazos importantes según nuestro calendario sugerido. Para mantener el ritmo y alcanzar tus metas, puedes actualizar este calendario y mover las tareas vencidas hacia el futuro. No te preocupes, no perderás nada de lo que ya has avanzado cuando cambies las fechas de entrega.

[Cambiar fechas de vencimiento](#)

Ten en cuenta que este botón no se activará cuando la fecha sugerida no haya vencido, además no será posible cambiar la fecha de vencimiento de ninguna evaluación de respuesta abierta y la fecha de fin de curso tampoco es modificable

5. CONSIDERACIONES IMPORTANTES

Para participar en el curso se requiere:

- Computador con acceso a internet. Asimismo, recomendamos contar con las versiones actualizadas de alguno de los siguientes navegadores: Chrome, Firefox, Safari o Internet Explorer (versión 9 en adelante).
- También podrás acceder al curso a través de tu celular o *tablet*, descargando la aplicación de edX desde Google Play o Apple Store.

Si esta es la primera vez que realizas un curso en edX te recomendamos que, antes de comenzar, visites el [curso demo](#), en el que aprenderás a navegar en la plataforma. Si ya conoces edX, te pedimos que revises el contenido del primer apartado del curso, “[Comienza aquí](#)” donde encontrarás toda la información que necesitas para realizar con éxito este curso.

Este MOOC no tiene tutores, por lo tanto, los foros no serán moderados por el equipo del curso, sin embargo, estaremos monitoreando y actuaremos en caso de que no se cumplan las “Reglas de comportamiento en los foros del curso”, que puedes encontrar, haciendo clic en “[Guía para foros de discusión](#)”.

6. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar el curso, los participantes habrán aprendido a:

1. Identificar las características y principios del enfoque PM4R Agile.
2. Seleccionar comportamientos y actitudes que permiten agilizar la gestión de proyectos de desarrollo dentro de los equipos.
3. Identificar tu grado de agilidad, tanto individual como el de tu organización.
4. Reconocer los roles del equipo PM4R Agile
5. Identificar las fases y herramientas principales de PM4R Agile

Para lograr estos objetivos generales, en cada módulo deberás ir cumpliendo objetivos específicos que en conjunto te ayudarán a llegar a esta meta.

7. ESTRUCTURA DEL CURSO Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE APRENDIZAJE

El curso se compone de 4 módulos de contenido más uno de introducción y uno de cierre; y está compuesto de videos animados, videos instruccionales, lecturas, simulaciones, foros, actividades prácticas y cuestionarios sumativos.

A continuación, verás los objetivos de cada módulo, los recursos de aprendizaje que contienen, su tiempo de dedicación y la ponderación de las actividades calificadas:

MÓDULO: COMIENZA AQUÍ

- Familiarizarte con la plataforma edX e identificar cómo acceder a los recursos de aprendizaje.
- Identificar las normas de participación y los recursos de orientación y ayuda contenidos en el curso.
- Identificar las evaluaciones de cada módulo y distinguir los tipos de preguntas que encontrarás en los cuestionarios.
- Identificar el objetivo general del curso y las tareas que deberás realizar para aprobarlo.

La finalidad del módulo “Comienza aquí” es servirte de orientación durante todo el curso.

MÓDULO 1: LA AGILIDAD EN PM4R AGILE

Objetivos de aprendizaje

- Seleccionar las características de la agilidad en PM4R Agile.
- Identificar los elementos diferenciadores de los enfoques ágil, tradicional, híbrido y PM4R Agile.

Subsección	Recurso de aprendizaje	Tiempo (minutos)	Ponderación
1.1 Introducción al módulo	Introducción y objetivos del módulo	7	
1.2 ¿Qué es agilidad?	Lectura: El origen de la agilidad. Significado y características de la agilidad en la metodología PM4R Agile	10	
	Actividad práctica: Seleccionar las características de la agilidad	20	5%
1.3 PM4R Agile	Lectura: Diferencias entre el enfoque tradicional, híbrido y el ágil	10	
	Comprueba tu aprendizaje	10	
	Actividad práctica: Identifica los elementos diferenciadores de los enfoques ágil, tradicional e híbrido	15	5%
	Lectura: La metodología PM4R Agile	10	
	Comprueba tu aprendizaje	10	
1.4 Mide cuánto has aprendido	Cuestionario de evaluación	30	15%
1.5 Conclusiones del módulo 1	Conclusiones del módulo 1	7	

MÓDULO 2: LA MENTALIDAD ÁGIL EN PM4R AGILE

Objetivos de aprendizaje

- Definir qué es la mentalidad ágil en PM4R Agile.
- Escoger los comportamientos esperados en cada uno de los principios PM4R Agile.

Subsección	Recurso de aprendizaje	Tiempo (minutos)	Ponderación
2.1 Introducción al módulo	Introducción y objetivos del módulo	7	

2.2 La mentalidad ágil y los principios PM4R Agile	Lectura: El corazón de la agilidad de Alistair Cockburn	10	
	Vídeo: Las reflexiones de Alistair Cockburn, cofundador de la agilidad	3	
	Comprueba tu aprendizaje	10	
	Lectura: Los principios PM4R Agile	10	
	Comprueba tu aprendizaje	10	
2.3 Mide cuánto has aprendido	Simulación: Escoger los comportamientos esperados en cada uno de los principios PM4R Agile	45	
	Cuestionario de evaluación	30	25%
2.4 Conclusiones del módulo	Conclusiones del módulo 2	7	

MÓDULO 3: ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA MENTALIDAD ÁGIL EN PROYECTOS DE DESARROLLO E IMPACTO SOCIAL?

Objetivos de aprendizaje

- Identificar la importancia de la mentalidad ágil en los proyectos de desarrollo e impacto social.
- Inferir tu propio grado de agilidad y el de tu organización.

Subsección	Recurso de aprendizaje	Tiempo (minutos)	Ponderación
3.1 Introducción al módulo	Introducción y objetivos del módulo	7	
3.2 ¿Por qué es importante la mentalidad ágil en proyectos de desarrollo e impacto social?	Lectura: ¿Qué son proyectos de desarrollo e impacto social y por qué es importante la mentalidad ágil en ellos?	10	
	Comprueba tu aprendizaje	10	
	Lectura: El caso de El Salvador: ¿Cómo la mentalidad ágil puede ayudar a los proyectos de desarrollo e impacto social?	15	
	Vídeo: El papel de la mentalidad ágil en el caso de El Salvador	3	
	Comprueba tu aprendizaje	10	
3.3 Mide cuánto has aprendido	Cuestionario de evaluación	30	25%
	Actividad práctica: Autodiagnóstico, ¿qué tan ágiles eres?	30	
	Foro de discusión: Comparte los resultados de tu autoevaluación con otros colegas del curso	30	
3.4 Conclusiones del módulo	Conclusiones del módulo 3	7	

MÓDULO 4: LA METODOLOGÍA PM4R: ROLES Y PERSPECTIVA GENERAL

Objetivos de aprendizaje

- Identificar los roles esenciales de los equipos ágiles de proyecto según la metodología PM4R Agile.
- Identificar los 5 pasos de la metodología PM4R Agile.

Subsección	Recurso de aprendizaje	Tiempo (minutos)	Ponderación
4.1 Introducción al módulo	Introducción y objetivos del módulo	7	

4.2 Los roles del equipo en la metodología PM4R Agile	Lectura: Roles en PM4R Agile	10	
	Actividad interactiva: Juego de quién es quién	60	
	Actividad práctica: Identifica los roles y sus características	15	5%
4.3 Los 5 pasos de la metodología PM4R Agile	Infografía: Los 5 pasos de la metodología PM4R Agile	15	
	Actividad práctica: Pasos y herramientas de PM4R Agile	10	5%
4.4 Mide cuánto has aprendido	Cuestionario de evaluación	30	15%
4.5 Conclusiones del módulo	Conclusiones del módulo 4	7	

MÓDULO 5: CONCLUSIONES DEL CURSO

Objetivo de aprendizaje

A. Retener las ideas principales del curso.

Subsección	Recurso de aprendizaje	Tiempo (minutos)	Ponderación
5.1 Conclusiones del curso	Conclusiones del curso 1	10	
	Profundiza tus conocimientos	15	
5.2 Finaliza el curso aquí	¿Qué te pareció el curso?		
	Fin del curso		

8. METODOLOGÍA DEL CURSO

El curso está disponible en una modalidad virtual, en donde no hay un tutor a cargo del seguimiento o avance del participante, sino que es autodirigido para que sea cada participante quien avance de manera autónoma en los horarios y tiempos que decida.

A lo largo del curso estarán disponibles recursos de aprendizaje pasivos (videos, lecturas, infografías) y activos (actividades de aprendizaje formativas y sumativas), en los que tu participación y compromiso son la base del aprendizaje. El objetivo de los recursos de aprendizaje activos es aplicar los contenidos teóricos a tu realidad a través de actividades guiadas que incorporan principios de aprendizaje social y colaborativo.

Es importante que tengas en mente que el aprendizaje es aquello que ocurre tras un esfuerzo consciente de investigar, analizar, reflexionar y compartir los temas de interés, por tanto, te invitamos a sacarle el máximo partido al curso a través de tu participación en el mismo.

El primer recurso de cada módulo consiste en una página que contiene la descripción, objetivos de aprendizaje, actividades y evaluaciones que se realizarán en el mismo. Te recomendamos revisar con atención esta página inicial para que tengas presente las actividades que debes realizar para completar el módulo con éxito y el tiempo aproximado que tendrás que dedicarle al mismo.

8.1 RECURSOS DE APRENDIZAJE

Cada sección o módulo está dividido en subsecciones dentro de las cuales encontrará diversos tipos de componentes o recursos de aprendizaje:

- Videos de contenido: tienen una duración aproximada de 5 minutos y en ellos verás a expertos explicando los conceptos del curso o casos de aplicación de estos.
- Lecturas: corresponden al contenido conceptual del curso y a la exposición del caso de estudio.
- Ejercicios no calificados: encontrarás varios tipos de ejercicios no calificados a lo largo del curso: preguntas de selección múltiple después de cada video o lectura en los que podrás comprobar tu comprensión de los conceptos más importantes de cada módulo.
- Actividades prácticas no calificadas: actividades que sirven para aplicar a través de casuística y simulaciones lo aprendido en el curso. Estos son los recursos más valiosos del MOOC en términos de tu aprendizaje personal debido a que implican un esfuerzo y compromiso de tu parte.
- Actividades prácticas calificadas: sirven para aplicar lo aprendido en casos concretos. A diferencia de las anteriores, sí contribuyen a la calificación final del curso.
- Cuestionarios de evaluación: pruebas de alrededor de 10 preguntas, cuyo objetivo es medir la ganancia de aprendizaje de cada módulo. Para más información ve a la sección [“Cómo se me va a evaluar”](#)

8.2 CRITERIOS DE EVALUACIÓN

A lo largo del MOOC encontrarás 2 tipos de actividades:

- Cuestionarios de evaluación: 4 cuestionarios que incluyen preguntas de selección múltiple, que tienen como objetivo anclar los conocimientos y determinar el logro de los objetivos de aprendizaje. Pesan el 80 % de la nota final. Tendrás dos oportunidades para responder a cada pregunta.
- Actividades prácticas evaluadas: 4 actividades prácticas donde aplicarás el conocimiento adquirido. Se trata de un cuestionario de selección múltiple y 3 ejercicios de arrastrar y soltar. Corresponden a un 20 % de la nota final del curso.

Para localizar los cuestionarios y actividades prácticas ve a la pestaña [“Curso”](#) y explora el menú de contenidos.

Para aprobar el curso, tendrás que contestar todos los cuestionarios de evaluación sumativos y obtener un promedio igual o superior a 65 % entre todas las actividades calificadas.

Únicamente en la modalidad certificado verificado podrás ver avance en el curso, puedes hacerlo desde la pestaña de “[Progreso](#)” que encontrarás en el menú superior de la plataforma.

9. INSTRUCTOR DEL CURSO

AGUSTÍN SARRÍA

Agustín es especialista en conocimiento y aprendizaje del BID con más de 20 años de trayectoria en la gestión de proyectos públicos y privados. Ha trabajado en más de 20 países y cuenta con un MBA especializado en gestión de proyectos de multilaterales. Agilista de corazón, desde 2010 trabajó como consultor experto en gestión de proyectos asesorando a instituciones públicas para mejorar su desempeño mediante el desarrollo de una mentalidad ágil y el uso de herramientas de gestión simplificadas. Ha liderado muchos productos de fortalecimiento de capacidades de gestión de proyectos y desde 2021 se desempeña como Coordinador del Programa PM4R del BID.

10. SERVICIOS DE APOYO AL PARTICIPANTE

Durante el desarrollo del curso tendrás a tu disposición los siguientes servicios:

10.1 CENTRO DE AYUDA DE EDX

[En el centro de ayuda de edX](#), encontrarás respuestas a preguntas frecuentes sobre cómo empezar tu curso, información básica de edX, información sobre los certificados y otros temas relacionados.

10.2 PREGUNTAS FRECUENTES Y APOYO AL PARTICIPANTE

En las pestañas superiores de la plataforma encontrarás una serie de recursos que podrás utilizar de acuerdo con tus necesidades:

- [Preguntas frecuentes generales \(FAQ Generales\)](#): aquí encontrarás respuesta a temas generales del curso, tales como fechas límite o preguntas sobre el formato de los cuestionarios de evaluación.
- [Preguntas frecuentes técnicas \(FAQ Técnicas\)](#): aquí encontrarás respuestas a temas tecnológicos, tales como la visualización de recursos en computadores o dispositivos móviles.
- [Apoyo al participante](#): si no encuentras respuesta a tu pregunta, en la pestaña Apoyo al participante encontrarás un formulario a través del cual podrás solicitar atención técnica personalizada. El tiempo de respuesta es de hasta 24 horas de lunes a viernes y hasta 48 horas los fines de semana.

11. POLÍTICAS DEL CURSO

11.1 POLÍTICA DE ACCESIBILIDAD DE IDBX

Dado que utilizamos la plataforma de edX para la entrega del curso, adoptamos la [política de accesibilidad](#) de edX.

11.2 POLÍTICA DE INTEGRIDAD ACADÉMICA

Dado que utilizamos la plataforma de edX para la entrega del curso, abordamos las cuestiones de integridad académica mediante el [código de honor de edX](#).

11.3 POLÍTICA DE PRIVACIDAD

Dado que utilizamos la plataforma de edX para la entrega del curso, abordamos el tema de privacidad mediante la [política de privacidad de edX](#).

11.4 POLÍTICA DE ENTREGAS TARDÍAS

Si optas por el certificado verificado, tendrás plazo para completar todas las [actividades calificadas](#) hasta el día de finalización del curso. Después de la fecha, se deshabilitará la opción para realizar las evaluaciones.