



AcademiaBID



# PM4R AGILE: 5 PASOS PARA LA GESTIÓN HÍBRIDA DE PROYECTOS DE DESARROLLO

## ÍNDICE

1.	CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL CURSO .....	2
1.1	DESCRIPCIÓN DEL CURSO .....	2
1.2	PERFIL DEL PARTICIPANTE Y PRERREQUISITOS .....	2
1.3	MODALIDADES DE REGISTRO AL CURSO .....	3
1.3.1	AYUDA FINANCIERA .....	3
2.	DURACIÓN Y TIEMPO DE DEDICACIÓN .....	4
2.1	FECHAS IMPORTANTES .....	4
3.	CONSIDERACIONES IMPORTANTES .....	5
4.	OBJETIVOS DE APRENDIZAJE .....	5
5.	ESTRUCTURA DEL CURSO Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE APRENDIZAJE .....	5
6.	METODOLOGÍA DEL CURSO .....	7
6.1	RECURSOS DE APRENDIZAJE .....	8
6.2	CRITERIOS DE EVALUACIÓN .....	8
7.	INSTRUCTORES DEL CURSO .....	8
8.	SERVICIOS DE APOYO AL PARTICIPANTE .....	8
8.1	CENTRO DE AYUDA DE EDX .....	9
8.2	PREGUNTAS FRECUENTES Y APOYO AL PARTICIPANTE .....	9
8.3	CÓMO DESCARGAR EL CERTIFICADO VERIFICADO .....	9
9.	POLÍTICAS DEL CURSO .....	9
9.1	POLÍTICA DE ACCESIBILIDAD DE IDBX .....	9
9.2	POLÍTICA DE INTEGRIDAD ACADÉMICA .....	9
9.3	POLÍTICA DE PRIVACIDAD .....	9
9.4	POLÍTICA DE ENTREGAS TARDÍAS .....	9

## 1. CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL CURSO

### 1.1 DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Te damos la bienvenida al curso PM4R Agile: 5 pasos para la gestión híbrida de proyectos de desarrollo, ofrecido por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la plataforma edX.

Desde 2014 el BID, a través del programa IDBx, ha desarrollado una serie de cursos masivos abiertos en línea -MOOC, por sus siglas en inglés- dirigidos principalmente a funcionarios públicos de los países de América Latina y el Caribe y a los ciudadanos interesados en conocer la realidad de sus países.

Como parte de esta iniciativa, y consciente de que el mercado demanda hoy nuevos enfoques de gestión de proyectos, más flexibles, que permitan adaptarse a los cambios o imprevistos que puedan surgir durante la ejecución y que además impliquen un desarrollo sostenible, el BID creó el curso PM4R Agile: 5 pasos para la gestión híbrida de proyectos de desarrollo, que busca generar en el alumnado habilidades concretas para la gestión de proyectos de desarrollo e impacto social basadas en los principios de la agilidad, gracias a un enfoque híbrido de gestión de proyectos: PM4R Agile.

Este MOOC es el segundo de una serie de tres cursos del BID para aprender a aplicar la metodología PM4R Agile y sus 5 pasos a la gerencia de proyectos. Si no has realizado previamente el primer curso, llamado [PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo](#), te recomendamos hacerlo antes de iniciar esta segunda etapa, pues te brindará las bases para que puedas aplicar mejor este novedoso enfoque.

Durante este segundo curso aprenderás, a través de las actividades que te proponemos, a aplicar, de manera práctica y dentro de un proyecto, cada uno de los 5 pasos de la metodología híbrida para agilizar la implementación de los proyectos de desarrollo e impacto social. Al final del curso, encontrarás también herramientas para analizar si en tus propios proyectos es recomendable o no aplicar esta metodología.

### 1.2 PERFIL DEL PARTICIPANTE Y PRERREQUISITOS

El curso PM4R Agile: 5 pasos para la gestión híbrida de proyectos de desarrollo, aunque no tiene prerrequisitos, posee un nivel de fundamentos, por lo que, para aprovechar bien la instancia, el alumnado deberá conocer metodologías de gestión de proyectos y sus herramientas.

Este MOOC está dirigido a las siguientes personas:

- Funcionariado público a nivel nacional y subnacional.
- Personal de ONG, asociaciones público-privadas, fundaciones o consultorías.
- Personal del sector privado que labore en el área de responsabilidad de las empresas con proyecto de impacto social.

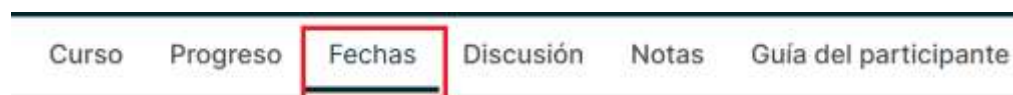
- Personal docente e investigador, así como estudiantes del área de las ciencias sociales.

### **1.3 MODALIDADES DE REGISTRO AL CURSO**

Puedes realizar el curso bajo alguna de las siguientes modalidades:

- Asistente o sin certificado: acceso a todos los materiales del curso, excepto las evaluaciones calificadas. No obtendrás un certificado al final del curso. Podrás acceder al contenido gratuito (lecturas, videos, actividades prácticas formativas, entre otros) durante 10 semanas contando desde el día de tu inscripción.
- Certificado verificado o pagado: acceso completo a todos los materiales del curso, incluidas las evaluaciones calificadas o sumativas hasta que finalice el curso. Una vez finalizado el curso, seguirás teniendo acceso al material, pero ya no podrás enviar tareas que aporten a la calificación ni obtener un certificado. Si apruebas obtendrás un certificado oficial emitido por el BID y edX así como una insignia digital que puedes compartir en tu CV y en LinkedIn.

A lo largo del curso se te informará cuando venza tu acceso. Aprovecha para revisar o descargar los materiales de tu interés antes de ese día. Recuerda consultar las fechas personalizadas haciendo clic en la pestaña “Fechas”.



Para obtener el certificado verificado del curso deberás cumplir con dos condiciones:

1. Aprobar el curso, obteniendo al menos 65 % del total de puntos.
2. Pagar el costo de emisión del certificado.

Por lo tanto, si deseas conseguir el certificado del curso, deberás optar por la modalidad certificado verificado.

Asimismo, si te registraste como asistente sin certificado y decides obtenerlo, puedes cambiarte de modalidad haciendo el respectivo pago. Revisa las fechas y realiza las tareas calificadas requeridas para obtener el certificado.

#### **1.3.1 AYUDA FINANCIERA**

EdX ofrece asistencia financiera para los estudiantes que quieran obtener un certificado verificado, pero no tengan la capacidad de pagar la tarifa correspondiente. Los estudiantes elegibles podrán recibir hasta 90 % de descuento en la tarifa de certificados verificados para un curso.

Para aplicar a la asistencia financiera, completa la solicitud en este [enlace](#).

## 2. DURACIÓN Y TIEMPO DE DEDICACIÓN

El curso es "a tu propio ritmo" (*self-paced*) por lo que estimamos que deberás dedicar alrededor de 1 a 2 horas semanales para completarlo, incluyendo las actividades calificadas (considerando un total de 10 semanas).

- Si optas por la modalidad asistente, tendrás acceso durante 10 semanas contando desde el día de tu inscripción.
- Si optas por la modalidad certificado verificado, puedes completar las actividades calificadas hasta la fecha de cierre (31 de marzo de 2023), pero tendrás acceso ilimitado al contenido.

### 2.1 FECHAS IMPORTANTES

Ten en mente las siguientes fechas:

- 18 de noviembre de 2022: fecha en la que el curso estará disponible.
- 22 de marzo de 2023: fecha límite para optar por el certificado verificado.
- 31 de marzo de 2023, a las 23:59, hora de Washington D.C.: fecha en la que el curso será archivado

Recuerda revisar las fechas personalizadas en la columna derecha de la página inicial del curso o en la pestaña "fechas".

En la pestaña fechas encontrarás un cronograma sugerido de acuerdo con la modalidad que hayas elegido y de la fecha en la que te has inscrito.

Si estás inscrito en la modalidad de certificado verificado, la plataforma edX te mostrará en este espacio un cronograma sugerido de avance del curso; estas son fechas personalizadas para ayudarte a planificar y controlar el ritmo de tus estudios.

Si no puedes enviar un cuestionario, notas que una tarea está vencida o lees un mensaje de que no has cumplido con la fecha límite sugerida, no te preocupes ya que podrás cambiar las fechas sugeridas en cualquier momento hasta que cierre el curso.

Puedes cambiar las fechas de vencimiento haciendo clic en el botón "Cambiar fechas de vencimiento" o "*Shift due dates*" para actualizar el calendario, tal como aparece en esta imagen: (esto no afectará el progreso que has realizado en el curso hasta ese momento).

Parece que no cumplió algunos plazos importantes según nuestro calendario sugerido. Para mantener el ritmo y alcanzar tus metas, puedes actualizar este calendario y mover las tareas vencidas hacia el futuro. No te preocupes, no perderás nada de lo que ya has avanzado cuando cambies las fechas de entrega.

Cambiar fechas de vencimiento

Ten en cuenta que este botón no se activará cuando la fecha sugerida no haya vencido, y que no será posible cambiar la fecha de vencimiento de ninguna evaluación de respuesta abierta ni a fecha de fin de curso.

### 3. CONSIDERACIONES IMPORTANTES

Para participar en el curso se requiere:

- Computador con acceso a internet. Asimismo, recomendamos contar con las versiones actualizadas de alguno de los siguientes navegadores: Chrome, Firefox, Safari o Internet Explorer (versión 9 en adelante).
- También podrás acceder al curso a través de tu celular o *tablet*, descargando la aplicación de edX desde Google Play o Apple Store.

Si esta es la primera vez que realizas un curso en edX te recomendamos que, antes de comenzar visites el [curso demo](#), en el que aprenderás a navegar en la plataforma. Si ya conoces edX, te pedimos que revises el contenido del primer apartado del curso, “Comienza aquí” donde encontrarás toda la información que necesitas para realizar con éxito este curso.

Este MOOC no tiene tutores, por lo tanto, los foros no serán moderados por el equipo del curso, sin embargo, estaremos monitoreando y actuaremos en caso de que no se cumplan las “Reglas de comportamiento en los foros del curso”, que puedes encontrar en la [“Guía para foros de discusión”](#).

### 4. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar el curso, habrás logrado:

- Reconocer los 5 pasos de la metodología PM4R Agile.
- Identificar características, elementos, herramientas, roles y resultados de cada uno de los 5 pasos de la metodología PM4R Agile.
- Aplicar la metodología PM4R Agile en un caso basado en un proyecto de desarrollo e impacto social.
- Inferir, para un proyecto dado, si es pertinente aplicar la metodología PM4R Agile.

Para lograr estos objetivos generales, en cada módulo deberás ir cumpliendo objetivos específicos que, en conjunto, te ayudarán a llegar a esta meta.

### 5. ESTRUCTURA DEL CURSO Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE APRENDIZAJE

El curso consta de 5 módulos de contenido más uno de introducción y uno de cierre, y está compuesto de videos animados, lecturas, simulaciones, foros, actividades prácticas y cuestionarios sumativos.

Al inicio de cada módulo encontrarás los objetivos de aprendizaje, los recursos que contienen, su tiempo de dedicación y la ponderación de las actividades calificadas.

Estos son los módulos que componen el curso:

### Módulo: «Comienza aquí»

Con este módulo, esperamos que logres:

- Familiarizarte con la plataforma edX e identificar cómo acceder a los recursos de aprendizaje.
- Identificar las normas de participación y los recursos de orientación y ayuda ofrecidos en el curso.
- Identificar las evaluaciones de cada módulo y distinguir los tipos de preguntas que encontrarás en los cuestionarios.
- Identificar el objetivo general del curso y las tareas que deberás realizar para aprobarlo.

La finalidad del módulo «Comienza aquí» es brindarte orientación para todo el curso.

### Módulo 1: «Paso 1: Análisis de los elementos existentes de planificación del proyecto»

Objetivos de aprendizaje:

- A. Identificar características, elementos, herramientas, roles y resultados durante el paso 1 de la metodología PM4R Agile: el análisis de los elementos de la planificación.
- B. Aplicar lo aprendido sobre el paso 1 de la metodología PM4R Agile en un proyecto dado.

### Módulo 2: «Paso 2: Selección de los trabajos prioritarios»

Objetivos de aprendizaje:

- A. Identificar características, elementos, herramientas, roles y resultados durante el paso 2 de la metodología PM4R Agile: la selección de los trabajos prioritarios **del proyecto**.
- B. Aplicar lo aprendido sobre el paso 2 de la metodología PM4R Agile en un proyecto dado.

### Módulo 3: «Paso 3: Desarrollo del plan PM4R Agile»

Objetivos de aprendizaje:

- A. Identificar características, elementos, herramientas, roles y resultados durante el paso 3 de la metodología PM4R Agile: el desarrollo del plan PM4R Agile.
- B. Aplicar lo aprendido sobre el paso 3 de la metodología PM4R Agile en un proyecto dado.



#### Módulo 4: «Paso 4: Asignación participativa de responsabilidades»

##### Objetivos de aprendizaje:

- A. Identificar características, elementos, herramientas, roles y resultados durante el paso 4 de la metodología PM4R Agile: la asignación participativa de responsabilidades.
- B. Aplicar lo aprendido sobre el paso 4 de la metodología PM4R Agile en un proyecto dado.

#### Módulo 5: «Paso 5: Implementación del plan PM4R»

##### Objetivos de aprendizaje:

- A. Identificar características, elementos, herramientas, roles y resultados durante el paso 5 de la metodología PM4R Agile: la asignación participativa de responsabilidades.
- B. Aplicar lo aprendido sobre los pasos 4 y 5 de la metodología PM4R Agile en un proyecto dado.

#### Módulo 5: «Conclusiones del curso»

##### Objetivo de aprendizaje:

- A. Inferir, para un proyecto dado, si es pertinente aplicar la metodología PM4R Agile.

## 6. METODOLOGÍA DEL CURSO

El curso está disponible en una modalidad virtual, en donde no hay un tutor a cargo del seguimiento o avance del participante, sino que es autodirigido para que sea cada participante quien avance de manera autónoma en los horarios y tiempos que decida.

A lo largo del curso estarán disponibles recursos de aprendizaje pasivos (videos, lecturas, infografías, pódcast) y activos (actividades de aprendizaje formativas y sumativas), en los que tu participación y compromiso son la base del aprendizaje. El objetivo de los recursos de aprendizaje activos es aplicar los contenidos teóricos a tu realidad a través de actividades guiadas que incorporan principios de aprendizaje social y colaborativo.

Es importante que tengas en mente que el aprendizaje es aquello que ocurre tras un esfuerzo consciente de investigar, analizar, reflexionar y compartir los temas de interés, por tanto, te invitamos a sacarle el máximo partido al curso a través de tu participación en el mismo.

El primer recurso de cada módulo consiste en una página que contiene la descripción, objetivos de aprendizaje, actividades y evaluaciones que se realizarán en el mismo. Te recomendamos revisar con atención esta página inicial para que tengas presente las actividades que debes realizar para completar el módulo con éxito y el tiempo aproximado que tendrás que dedicarle al mismo.

## 6.1. RECURSOS DE APRENDIZAJE

Cada sección o módulo está dividido en subsecciones dentro de los cuales encontrará diversos tipos de componentes o recursos de aprendizaje:

- Videos de contenido: tienen una duración aproximada de 5 minutos y en ellos verás a personas expertas explicando los conceptos del curso o casos de aplicación de estos.
- Lecturas: corresponden al contenido conceptual del curso y a la exposición del caso de estudio.
- Ejercicios no calificados: encontrarás varios tipos de ejercicios no calificados a lo largo del curso: preguntas de selección múltiple, encuestas rápidas, y ejercicios de arrastrar y soltar después de cada video o lectura, en los que podrás comprobar tu comprensión de los conceptos más importantes de cada módulo.
- Actividades prácticas no calificadas: sirven para aplicar, a través de casuística y simulaciones, lo aprendido en el curso. Estos son los recursos más valiosos del MOOC en términos de tu aprendizaje personal, debido a que implican un esfuerzo y compromiso de tu parte.
- Cuestionarios de evaluación: se trata de test de alrededor de 10 preguntas, cuyo objetivo es medir la ganancia de aprendizaje de cada módulo. Para más información ver sección “Cómo se me va a evaluar” del Módulo “Comienza aquí”.

## 6.2 CRITERIOS DE EVALUACIÓN

A lo largo del MOOC encontrarás un tipo de actividades evaluadas: los cuestionarios de evaluación. Se trata de 5 cuestionarios que incluyen 10 preguntas de selección múltiple y que tienen como finalidad anclar los conocimientos y determinar el logro de los objetivos de aprendizaje. Equivalen al 100 % de tu nota final del curso y tendrás dos oportunidades para responder a cada pregunta.

Para aprobar el curso, tendrás que contestar todos los cuestionarios de evaluación sumativos y obtener un promedio igual o superior a 65 % entre todas las actividades calificadas.

Únicamente en la modalidad certificado verificado podrás ver avance en el curso, puedes hacerlo desde la pestaña de “Progreso” que encontrarás en el menú superior de la plataforma.

## 7. INSTRUCTORES DEL CURSO

Visita el apartado “Conoce a tus instructores y al equipo del curso” dentro del módulo “Comienza aquí”.

## 8. SERVICIOS DE APOYO AL PARTICIPANTE

Durante el desarrollo del curso tendrás a tu disposición los siguientes servicios:



### **8.1 CENTRO DE AYUDA DE EDX**

En el [centro de ayuda de edX](#), encontrarás respuestas a preguntas frecuentes sobre cómo empezar tu curso, información básica de edX, información sobre los certificados y otros temas relacionados.

### **8.2 PREGUNTAS FRECUENTES Y APOYO AL PARTICIPANTE**

En las pestañas superiores de la plataforma encontrarás una serie de recursos que podrás utilizar de acuerdo con tus necesidades:

- Preguntas frecuentes generales (FAQ Generales): aquí encontrarás respuesta a temas generales del curso, tales como fechas límite o preguntas sobre el formato de los cuestionarios de evaluación.
- Preguntas frecuentes técnicas (FAQ Técnicas): aquí encontrarás respuestas a temas tecnológicos, tales como la visualización de recursos en computadores o dispositivos móviles.
- Apoyo al participante: si no encuentras respuesta a tu pregunta, en la pestaña Apoyo al participante encontrarás un formulario a través del cual podrás solicitar atención técnica personalizada. El tiempo de respuesta es de hasta 24 horas de lunes a viernes, y hasta 48 horas los fines de semana.

### **8.3 CÓMO DESCARGAR EL CERTIFICADO VERIFICADO**

Una vez aprobado el curso en la modalidad certificado verificado, podrás descargarlo desde la plataforma [siguiendo este paso a paso](#).

## **9. POLÍTICAS DEL CURSO**

### **9.1 POLÍTICA DE ACCESIBILIDAD DE IDBX**

Para conocer las políticas en materia de accesibilidad que se llevan a cabo por el equipo IDBx, consulta nuestra [política de accesibilidad](#).

### **9.2 POLÍTICA DE INTEGRIDAD ACADÉMICA**

Dado que utilizamos la plataforma de edX para la entrega del curso, abordamos las cuestiones de integridad académica mediante el [código de honor de edX](#).

### **9.3 POLÍTICA DE PRIVACIDAD**

Dado que utilizamos la plataforma de edX para la entrega del curso, abordamos el tema de privacidad mediante la [política de privacidad de edX](#).

### **9.4 POLÍTICA DE ENTREGAS TARDÍAS**

Si optas por el certificado verificado, tendrás plazo para completar todas las actividades calificadas hasta el día de finalización del curso. Después de la fecha, se deshabilitará la opción para realizar las evaluaciones.